ЮГОРСКАЯ РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ

ЮРЭСК

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ

АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ЮГОРСКАЯ РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ» ЗА 2025 ГОД

г. Ханты-Мансийск
2026

УТВЕРЖДЕН

годовым заседанием общего собрания акционеров

акционерного общества

«Югорская региональная электросетевая компания»

(Протокол № 13-Р-1660 от «30» июня 2026 года)

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН

советом директоров

акционерного общества

«Югорская региональная электросетевая компания»

(Протокол № 121/2026 от «29» мая 2026 года)

Генеральный директор _____С.А. Садков

СОДЕРЖАНИЕ

1 ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «ЮРЭСК»....7

2 КАЛЕНДАРЬ ВАЖНЫХ СОБЫТИЙ....10

3 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ....18

4 ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА....20

5 ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ....22

5.1. Перечень приоритетных направлений деятельности Общества....24

5.2. Факторы риска, связанные с деятельностью Общества....26

5.3. Принципы и подходы к организации системы управления рисками....28

5.4. Стратегия и перспективы развития Общества....34

5.5. Распределение рынка электросетевых услуг....39

6 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ....41

6.1. Принципы корпоративного управления....41

6.2. Акционерный капитал....42

6.3. Органы управления и контроля....44

6.4. Информация о решениях собраний акционеров Общества, принятых в 2025 году....44

6.5. Совет директоров Общества....44

6.6. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации по основным видам деятельности Общества....47

СОДЕРЖАНИЕ

6.7. Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.....48

6.8. Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.....48

6.9. Информация о составе совета директоров, действовавшем в течение 2025 года.....49

6.9.1. Вознагрождение и компенсация расходов независимым членам совета директоров.....51

6.9.2. Комитет совета директоров.....51

6.10. Генеральный директор АО «ЮРЭСК».....52

6.11. Ревизионная комиссия АО «ЮРЭСК».....53

6.12. Информация о распределении прибыли АО «ЮРЭСК» в 2025 году.....54

6.13. Информация об участии членов органов управления и контроля в уставном капитале АО «ЮРЭСК».....54

6.14. Сведения о соблюдении АО «ЮРЭСК» Кодекса корпоративного управления.....54

7 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ АО «ЮРЭСК» ЗА 2025 ГОД.....55

СОДЕРЖАНИЕ

7.1. Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение о достоверности бухгалтерской отчетности за отчетный год....56

7.2. Состояние чистых активов Общества....56

7.3. Информация о получении Обществом государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях....58

8 АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО РЕАЛИЗАЦИИ УСЛУГ АО «ЮРЭСК» ЗА 2025 ГОД....59

8.1. Передача электрической энергии....59

8.2. Технологическое присоединение к электрическим сетям....65

9 ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АО «ЮРЭСК» В 2025 ГОДУ....77

10 ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В НАТУРАЛЬНОМ И ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ....83

11 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ....85

11.1. Численность и структура персонала....85

11.2. Система вознаграждения персонала....88

11.3. Обучение персонала и сотрудничество с учебными заведениями....88

11.4. Социальная политика....90

12 ОХРАНА ТРУДА....92

СОДЕРЖАНИЕ

12.1. Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости.....99

12.2. Основные мероприятия по охране труда.....101

12.3. Показатели технологических нарушений, связанных с повреждением оборудования, принадлежащего АО «ЮРЭСК» на правах собственности или аренды.....103

12.4. Обеспечение пожарной безопасности.....103

12.5. Экология.....104

13 СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ.....105

1 ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «ЮРЭСК» СЕРГЕЯ АЛЕКСАНДРОВИЧА САДКОВА

Уважаемые акционеры и партнеры!

Представляю вашему вниманию отчёт о работе акционерного общества «Югорская региональная электросетевая компания» (далее – АО «ЮРЭСК», Компания, Общество) за 2025 год.

Энергетика – основа стабильного развития региона, которая определяет качество жизни людей, устойчивость экономики и инвестиционную привлекательность территорий. В этих условиях деятельность АО «ЮРЭСК» приобретает особое значение, так как обеспечивает надежную работу инфраструктуры и создает условия для роста Югры.

Наша география впечатляет своей широтой – Белоярский, Березовский, Кондинский, Советский, Октябрьский, Ханты-Мансийский районы. А также такие города, как Ханты-Мансийск, Сургут, Югорск, Когалым и Нягань.

Каждый из этих пунктов – не просто строка в отчёте, а тысячи жителей, социальные объекты и предприятия, получившие новые возможности для развития.

Хочу особо подчеркнуть, что уже 14 лет АО «ЮРЭСК» прикладывает максимум усилий для обеспечения югорчан надёжным электроснабжением. 14 лет Общество доказывает, что энергия – это не только киловатты. Это уважение к каждому дому, к каждой семье, к каждому человеку. Компания не снижает планку качества, потому что понимает, что за каждым киловаттом – здоровье детей в больницах, работа школ, стабильность предприятий и комфорт в домах югорчан. Инвестиционная программа АО «ЮРЭСК» – это не сухие цифры, а реальная электрификация жизни.

Поэтому в 2025 году АО «ЮРЭСК» повысило эффективность и значительно снизило потери. Так уровень потерь составил всего 6,74 % при общем объёме передачи 1 561 млн кВт·ч. При сравнительном анализе АО «ЮРЭСК» занимает лидирующие позиции по этому показателю среди всех территориальных сетевых организаций региона.

Мы продолжаем развивать доступную сетевую инфраструктуру для жителей и бизнеса Югры. Например, 99 % заявок на технологическое присоединение обрабатываются в электронном виде. Только за 2025 год АО «ЮРЭСК» осуществило технологическое присоединение 922 объектов с мощностью энергопринимающих устройств 54 МВт. А 90 % всех договоров пришлись на физических лиц, что свидетельствует о высоком интересе граждан к улучшению жилищных условий.

В 2025 году мы подключили такие социально значимые объекты как: поликли-


ЮГОРСКАЯ

нику и Храм в пгт. Кондинское, региональный центр спортивной подготовки в городе Когалыме, завод по производству ингредиентов для детского питания и лечебно-профилактического питания в поселке Алябьевский Советского района, музей в городе Нягани, сквер культуры и отдыха, а также нежилые помещения для размещения Социального дома в городе Югорске, спортивный зал имени Руслана Проводникова в пгт. Березово, спортивную зону «Энергия роста» в селе Болчары Кондинского района, пожарные депо в Советском и Кондинском районах. Не остались без внимания и объекты ЖКК. Электроэнергия была дана канализационно-насосной станции в городе Советский, канализационно –очистным сооружениям в пгт. Кондинское, блочной котельной в городе Белоярский.

Кроме того, в 2025 году АО «ЮРЭСК» завершило процедуру технологического присоединения в отношении промышленной площадки особой экономической зоны в городе Нягани, максимальной мощностью 20 МВт. Именно эта особая экономическая зона позволит сформировать условия для ведения предпринимательской деятельности, при которых инвесторы смогут реализовывать важные для развития региональной экономики проекты на льготных условиях.

В 2025 году АО «ЮРЭСК» установило более 3 200 «умных» приборов учёта потребителям. Этот шаг стал частью системной работы по цифровизации и формированию современной энергетической инфраструктуры, ориентированной на прозрачность, эффективность и устойчивое развитие.

А в результате выполнения инвестиционной программы в 2025 году были профинансированы мероприятия по технологическому присоединению, новому строительству, техническому перевооружению и реконструкции электросетевого хозяйства на общую сумму 990,75 млн руб. Введённая трансформаторная мощность за прошлый год составила 36,17 МВА. Ввод линий электропередачи – 35,78 км. Проведенные работы способствовали снижению технологических потерь, увеличению пропускной способности сетевой инфраструктуры и повышению эффективности эксплуатации электросетевого комплекса.

Команда АО «ЮРЭСК» прикладывает максимум усилий для обеспечения югорчан надёжным, бесперебойным электроснабжением. И это не громкие слова. За нами – круглосуточные дежурства, работа в мороз и в дождь, постоянный мониторинг нагрузок. Компания не просто латает старые сети – она строит новую энергетическую логистику. Ведь Югра – это не только «чёрное золото» нефтяных скважин, но и живое, надёжное «золото» электрических сетей.

2 КАЛЕНДАРЬ ВАЖНЫХ СОБЫТИЙ

В январе 2025 года одновременно в десяти регионах Арктической зоны Российской Федерации стартовала межведомственная тренировка сил реагирования на чрезвычайные ситуации «Безопасная Арктика – 2025». В Югре основные действия учений развернулись в городе Белоярский. По легенде после взрыва и пожара на Казымской газораспределительной станции из-за разгерметизации газопровода высокого давления произошла остановка Центральной городской котельной. Жители города Белоярский оказались в экстремальных обстоятельствах. Без тепла остались более 100 жилых многоквартирных домов. В рамках восстановительных работ наши специалисты условно выполнили ремонт поврежденных энергообъектов. Участие в арктических учениях подтвердило готовность специалистов Компании оперативно принимать оптимальные решения при возникновении технологических нарушений, обеспечивая надежное электроснабжение жителей Югры.

АО «ЮРЭСК» реализовало мероприятия по повышению надежности электросетевого комплекса. На ПС 110 кВ «Самарово» в городе Ханты-Мансийске завершилась модернизация системы оперативного тока: произведена замена выпрямленного оперативного тока на систему постоянного оперативного тока с применением аккумуляторных батарей. Внедрение данного решения позволило повысить устойчивость работы оборудования при аварийных режимах, обеспечить бесперебойное функционирование устройств релейной защиты и автоматики.

Также была введена система внутреннего технического контроля. Внедрение СВТК помогло повысить эффективность производственного контроля и снизить риск возникновения нарушений в работе электросетевого комплекса.



1 КВАРТАЛ



В феврале 2025 года был завершен монтаж 22 трансформаторных подстанций. Каждая из них готова обеспечить надежное и стабильное электрическое питание для жителей и предприятий Макеевки. Энергетики Компании успешно перевели питание по стороне 6 кВ на все 22 трансформаторные подстанции. Это важный этап, который позволяет обеспечить бесперебойную подачу электроэнергии. Также завершён монтаж 5 кабельно-воздушных линий 6 кВ, из запланированных 5 выполнен перевод питания по стороне 6 кВ на трёх из пяти кабельно-воздушных линий. Также установлено 500 светильников и проложено 8700 метров провода СИП, чтобы улицы города Макеевки стали ярче и безопаснее.

Также в феврале 2025 года в городе Ханты-Мансийске прошел круглый стол «Трудоустройство участников Специальной военной операции». В нем приняли участие депутаты, представители органов исполнительной власти, а также руководители крупных компаний, осуществляющих свою деятельность в Югре. К обсуждениям и разработке комплекса мер по поддержке и трудоустройству ветеранов специальной военной операции присоединилось АО «ЮРЭСК». Компания реализует меры поддержки и обеспечивает социальные гарантии для сотрудников, которые ушли защищать Родину.

Березовским филиалом были реализованы мероприятия по повышению надежности электросетевого оборудования. На БКТП 20/0,4 № 11-2204 в поселке Нижние Нарыкары и КПП 6/20 кВ № 11-2114 в поселке Игрим были заменены шкафы оперативного тока. Проведённые работы позволили обеспечить стабильное и бесперебойное питание систем управления и релейной защиты, повысить устойчивость оборудования к аварийным режимам. В результате увеличена эксплуатационная надежность электроснабжения потребителей.

2 КВАРТАЛ

В апреле 2025 года в городе Ханты-Мансийске прошла Всероссийская ярмарка трудоустройства «Работа России. Время возможностей». В первом этапе приняли участие более 200 работодателей из 18 муниципалитетов округа. В том числе – АО «ЮРЭСК». Общество представило вакансии технических профессий, которые гарантируют широкие возможности для развития и карьерного роста.

В мае 2025 года независимый орган по сертификации электрической энергии провел плановые ежегодные инспекционные испытания в сетях АО «ЮРЭСК» в 12 пунктах контроля города Когалыма. В прошлом году такие испытания прошли на территории Няганьского и Советского филиалов.

Проанализировав полученные результаты периодических и инспекционных испытаний, органом по сертификации электрической энергии принято решение от 23.05.2025 о выдаче Сертификата соответствия № РОСС RU С- RU.АА55.В.00127/25 сроком действия с 23 мая 2025 года по 22 мая 2028 года. Данный сертификат подтверждает, что электроэнергия, поставляемая АО «ЮРЭСК», соответствует требованиям ГОСТа 32144-2013 (п.п. 4.2.1., 4.2.2.).

В рамках повышения квалификации персонала и совершенствования эксплуатационной деятельности была организована техническая учёба с участием команды АО «ЮРЭСК». В ходе обучения рассмотрены вопросы эксплуатации первичного и вторичного оборудования, обеспечения его защиты от различных видов повреждений, а также особенности эксплуатации и обслуживания устройств релейной защиты и автоматики. Особое внимание уделялось современным методам к внедрению передовых технологий в электроэнергетике. Проведение технической учёбы позволило



2 КВАРТАЛ

повысить уровень профессиональной подготовки специалистов, улучшить качество эксплуатации оборудования и снизить риски технологических нарушений.

В июне 2025 года, чтобы летний отдых ребят был не только интересным, но и безопасным, АО «ЮРЭСК» организованы выездные познавательные мероприятия в рамках проекта «ЮРЭСК-детям». На занятиях сотрудники Компании объяснили школьникам основы энергетики, рассказали о безопасности при использовании электроприборов и о правилах поведения возле энергообъектов.

Проект «ЮРЭСК-детям» становится все более востребованным – за время его реализации уже более 2 тысяч школьников стали его участниками.

А еще в июне на воздушной линии 35 кВ «Урай – Половинка-1,2», расположенной в Кондинском районе, завершились работы по замене изоляторов на 40 опорах (из общего количества 178 опор). В рамках мероприятий произведена замена полимерных изоляторов ЛК 70/35 на стеклянные изоляторы типов ПС 70 Е и ПС 120 Е. Работы проведены на участке протяженностью 8 км из общей длины трассы 36 км. Реализация данных мероприятий позволила повысить надежность и устойчивость работы воздушной линии, снизить риск повреждений, связанных с воздействием внешних факторов, а также увеличить эксплуатационный ресурс оборудования. Работы по модернизации линии продолжаются и запланированы к дальнейшему выполнению в 2026 году.



3 КВАРТАЛ

В июле 2025 года в городе Советский завершился региональный этап Всероссийского конкурса «Лучший по профессии».

В номинации «Лучший электромонтер» нашу Компанию представил Данил Петров – электромонтер оперативно-выездной бригады Советского филиала. Всего за звание «Лучший электромонтер» боролись 7 опытных специалистов из разных компаний региона.

В течение двух конкурсных дней электромонтеры обменивались опытом и делились полученными знаниями, которые теперь станут залогом повышения надежности и безопасности электроэнергетики нашего региона.

В августе 2025 года был завершен Всероссийский фотоконкурс «Охрана труда в фокусе». В этом году на конкурс представили 219 работ со всей страны. На снимках – труд энергетиков, сварщиков, медицинских работников и многих других профессионалов, для которых безопасность – не формальность, а часть профессии. По итогам открытого голосования фото АО «ЮРЭСК» – в топ-50. Фотографию «На страже охраны труда» покажут на экспозиции Всероссийской недели охраны труда в Сочи.

Также в августе 2025 года благодаря тесному сотрудничеству АО «ЮРЭСК» и Гимназии в городе Югорске открылась Цифровая лаборатория – современное пространство для экспериментов и уникальных идей молодежи.

На базе цифровой лаборатории теперь есть образцы профессионального оборудования, с которым ежедневно сталкиваются югорские энергетики. Всё это для того, чтобы ребята могли наглядно увидеть работу специалистов энергоотрасли.

Еще одно из событий последнего месяца лета – на ВЛЗ-20 кВ «Игрим – Ванзетур» был выполнен монтаж спиральных вязок на 250 опорах на участке протяженностью 25 км. Применение спиральных вязок позволило обеспечить надежное крепление проводов на штыревых изоляторах, снизить их раскачивание и трение, уменьшить износ изоляции и повысить эксплуатационную надежность воздушной линии. В результате увеличен срок службы оборудования и надежность электроснабжения потребителей.

А на ПС 110 кВ «Самарово» в городе Ханты-Мансийске был выполнен монтаж и наладка современных устройств защиты от дуговых замыканий 1С-10 и 2С-10. В рамках модернизации произведена замена устаревших систем защиты на базе фототиристоров на современные решения с применением оптических датчиков и микропроцессорного блока обработки данных. Реализация мероприятий позволила существенно повысить скорость и точность выявления аварийных режимов, минимизировать риск повреждения оборудования при дуговых замыканиях, а также повысить уровень промышленной и эксплуатационной безопасности энергообъектов.

В сентябре 2025 года в городе Югорске на территории микрорайона «Зеленая зона» завершилось строительство 4 новых трансформаторных подстанций общей мощностью 2,52 МВА. Реализация проекта направлена на развитие электросетевой инфраструктуры и обеспечение качественного и надежного электроснабжения потребителей.



4 КВАРТАЛ

В октябре 2025 года АО «ЮРЭСК» было включено во «Всероссийская Книга Почёта» – это не просто реестр. Более 15 лет в это издание включают только лучшие предприятия России, которые рекомендуют государственные и муниципальные органы власти. Это организации, чей труд реально меняет к лучшему жизнь в регионах.

В городе Ханты-Мансийске на РП-10 кВ «Биатлонный центр» была выполнена модернизация устройств релейной защиты: произведена замена устаревших защит с отработанным ресурсом на современные решения на базе микропроцессорных терминалов отечественного производителя в количестве 19 единиц. Реализация данных мероприятий позволила повысить точность и оперативность работы защит, обеспечить более эффективное выявление и локализацию повреждений, а также значительно снизить риски отказов оборудования.

А вот в городе Когалыме было завершено строительство трансформаторной подстанции мощностью 4 МВА, обеспечивающей развитие электросетевой инфраструктуры. Также было выполнено строительство распределительных сетей 10 кВ и 0,4 кВ в садовом товариществе «Дружба», что позволило повысить надежность электроснабжения. Проведена реконструкция кабельных линий 35 кВ от ПС 110 кВ «ГИБДД» до ПС 35 кВ «Ярки» для обеспечения стабильного электроснабжения. Дополнительно в городе Нягани выполнены монтаж и ввод в эксплуатацию электрозаправочной станции мощностью 150 кВт в районе парка «Центральный лес культуры и отдыха», что способствует развитию инфраструктуры электротранспорта.

В ноябре 2025 года АО «ЮРЭСК» официально получило паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2025-2026 гг. Соответствующий приказ № 1459 подписал заместитель Министра энергетики России Евгений Грабчак. Индекс готовности предприятия наивысший – 100.

Были реализованы мероприятия по технологическому присоединению к электрическим сетям «Особой экономической зоны промышленно-производственного типа» в городе Нягани. В рамках проекта осуществлено строительство 8 кабельных линий 6 кВ от ПС 110 кВ «Заречная» до двух распределительных пунктов 6 кВ. Реализация данного проекта обеспечила формирование надежной энергетической инфраструктуры для функционирования предприятий на территории особой экономической зоны. Учитывая стратегическую значимость ОЭЗ для Югры и России, выполненные работы создают условия для развития промышленных производств, привлечения инвестиций и устойчивого социально-экономического роста региона.

В декабре 2025 года на базе АО «ЮРЭСК» прошел стратегический семинар по безопасности и качеству энергоснабжения. Мероприятие, собравшее около 30 представителей из пяти филиалов и дочерних обществ, стало площадкой для открытого диалога, обмена опытом и решения ключевых задач в сфере надежности энергоснабжения.

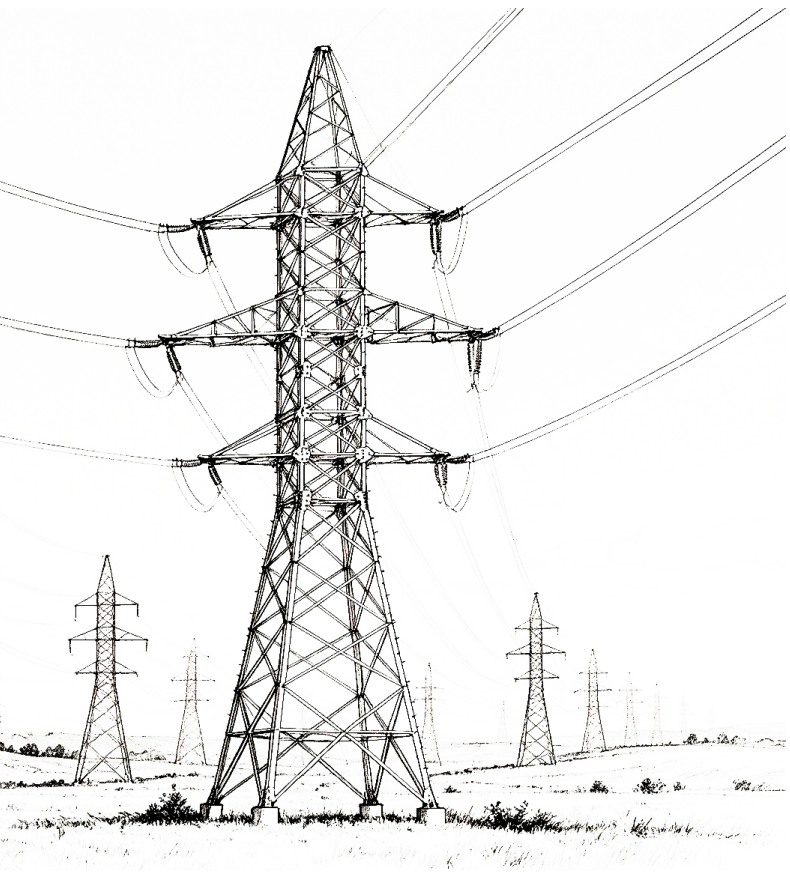
Основная тема встречи – итоги выполнения ремонтных программ 2025 года. Руководители филиалов представили детальные отчеты о работе, проделанной на своих территориях, что позволило получить комплексную картину по всей зоне ответственности АО «ЮРЭСК».

Также были выполнены работы по актуализации геопространственных данных объектов электросетевого хозяйства. Проведена съемка геодезических координат до 40 % объектов. Выполнена камеральная обработка материалов

4 КВАРТАЛ

и внесение данных в геоинформационную систему Общества в объеме около 80 % от обработанных объектов. Реализация данных мероприятий позволила повысить точность учета объектов, улучшить качество управления сетевой инфраструктурой и обеспечить более эффективное планирование эксплуатационных и ремонтных работ.

В завершающий месяц было реализовано обновление материально-технической базы филиалов Общества. Приобретено 3 дизельные электростанции и 14 единиц транспортных средств. Реализация данных мероприятий позволила повысить мобильность аварийно-восстановительных бригад и оперативность реагирования на технологические нарушения.





3 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

АО «ЮРЭСК» создано на основании договора о создании Общества от 07 октября 2011 года. 18 октября 2011 года внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц о создании Общества за основным государственным регистрационным номером 1118601002596.

Полное фирменное наименование Общества на русском языке – акционерное общество «Югорская региональная электросетевая компания». Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке – АО «ЮРЭСК».

Полное фирменное наименование Общества на английском языке: Stock Company «Yugorsk Regional Electric Grid Company». Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке: SC «Ygorsk Electric».

Местонахождение Общества:
Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г.о. Ханты-Мансийск, г. Ханты-Мансийск.

Адрес юридического лица:
628011, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г.о. Ханты-Мансийск, г. Ханты-Мансийск, ул. Ленина, зд. 52, помещ. 2,
тел./факс: +7 (3467) 31-85-95,
e-mail: office@yuresk.ru,
www.yuresk.ru.

Общество не включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 04 августа 2004 года № 1009 «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ».



ОБЩЕСТВО В 2025 ГОДУ ИМЕЛО СЛЕДУЮЩИЕ ОБОСОБЛЕННЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ:

Территориально обособленное структурное подразделение в г. Макеевке.

СУРГУТСКОЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ

Местонахождение подразделения:
628404, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Сургут, Набережный проспект, 27.

КОНДИНСКИЙ ФИЛИАЛ

Местонахождение филиала:
628200, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, Кондинский район, пгт. Междуреченский, ул. Кондинская, соор. 34 Б.

СОВЕТСКИЙ ФИЛИАЛ

Местонахождение филиала:
628260, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Югорск, ул. Геологов, д. 8.

БЕРЕЗОВСКИЙ ФИЛИАЛ

Местонахождение филиала:
628140, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, Березовский район, пгт. Березово, ул. Механическая, д. 1.

БЕЛОЯРСКИЙ ФИЛИАЛ

Местонахождение филиала:
628163, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Белоярский, ул. Центральная, д. 33.



НЯГАНЬСКИЙ ФИЛИАЛ

Местонахождение филиала:
628186, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Нягань, пр-кт Нефтяников, д. 7, к. 9, 9.

4 ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

ОСНОВНЫМИ ВИДАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЯВЛЯЮТСЯ:

⚡ передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям;

⚡ распределение электроэнергии;

⚡ ремонт электрического оборудования;

⚡ строительство коммунальных объектов для обеспечения электроэнергией и телекоммуникациями;

⚡ строительство междугородних линий электропередачи и связи;

⚡ строительство местных линий электропередачи и связи;

⚡ деятельность в области архитектуры;

⚡ деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства, выполнения строительного контроля и авторского надзора, предоставление технических консультаций в этих областях;

⚡ деятельность по зарядке аккумуляторных батарей транспортных средств с электродвигателями;

⚡ разработка проектов промышленных процессов и производств, относящихся к электротехнике, электронной технике, горному делу, химической технологии, машиностроению, а также в области промышленного строительства, системотехники и техники безопасности;

⚡ технические испытания, исследования, анализ и сертификация;

⚡ деятельность прочего сухопутного пассажирского транспорта, не включенная в другие группировки;

⚡ деятельность автомобильного грузового транспорта;

⚡ ремонт машин и оборудования;

⚡ ремонт и техническое обслуживание судов и лодок;

⚡ ремонт и техническое обслуживание прочих транспортных средств и оборудования;

⚡ техническое обслуживание и ремонт автотранспортных средств;

⚡ покупка и продажа собственного недвижимого имущества;

⚡ аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом;

⚡ деятельность административно-хозяйственная комплексная по обеспечению работы организации;

⚡ строительство жилых и нежилых зданий;

⚡ строительство инженерных коммуникаций для водоснабжения и водоотведения, газоснабжения;

⚡ торговля оптовая прочими машинами и оборудованием;

⚡ иные, не запрещенные законодательством, виды деятельности.



5 ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

В целях реализации на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (далее – автономный округ, Югра) условий полноценных конкурентных рынков в области электроэнергетики, исключающих совмещение конкурентных и естественно-монопольных видов деятельности, Правительством Югры принято решение о создании АО «ЮРЭСК».

АО «ЮРЭСК» существует четырнадцать лет, зарегистрировано 18 октября 2011 года на основании решения Правительства автономного округа по консолидации электросетевого имущества, принадлежащего субъекту, для оказания услуг по передаче электрической энергии по сетям, принадлежащим Правительству региона и муниципальным образованиям, для создания максимально благоприятных условий жизни населения автономного округа и развития экономического и социального секторов региона за счет обеспечения надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей, опережающего развития инфраструктуры, для своевременного технологического присоединения новых абонентов по экономически обоснованным тарифам.

АКЦИОНЕРАМИ АО «ЮРЭСК» В 2025 ГОДУ ЯВЛЯЛИСЬ:

Акционерное общество «Югра-Актив»

5 277 402 092 шт.
обыкновенных именных бездокументарных акций 49,9999999953 %

Автономный округ
в лице Департамента по управлению государственным имуществом автономного округа

5 277 402 093 шт.
обыкновенных именных бездокументарных акций 50,0000000047 %

Основная деятельность направлена на развитие, эксплуатацию и модернизацию инфраструктуры электроснабжения Югры, обеспечение надежного электроснабжения, технологического присоединения потребителей и эффективного оперативного управления энергопотреблением.

АО «ЮРЭСК» имеет собственную инвестиционную программу, целью которой является строительство и реконструкция электросетевых объектов автономного округа в муниципальных образованиях, что позволяет обеспечить предсказуемое и поступательное развитие электроэнергетики Югры. Кроме того, эксплуатирует как находящееся в собственности энергооборудование (линии электропередачи, трансформаторные подстанции, высоковольтные подстанции), так и арендуемые комплексы муниципального и частного электросетевого хозяйства. Одной из ключевых задач, решаемых АО «ЮРЭСК», является качественное и надежное снабжение потребителей электроэнергией. Строительство энергообъектов и развитие сетей позволяют Обществу использовать современные технологии и эффективные наработки, тем самым формируя новые стандарты качества в электроснабжении потребителей автономного округа во взаимосвязи с утвержденными планами развития территорий.

Учитывая социальную и экономическую значимость, а также высокие требования к надежности в электроэнергетике, АО «ЮРЭСК» делает все необходимое, чтобы соответствовать высокому статусу региональной электросетевой компании. Сегодня АО «ЮРЭСК» концентрирует свои усилия на формировании эффективной, надежной и безопасной электросетевой системы Югры.

ОСНОВНЫЕ ДАННЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ АО «ЮРЭСК»

Таблица 1

Ключевые показатели	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	прирост
Количество подстанций 220 кВ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	**0 %**
Количество подстанций 110 кВ	15	15	14	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	16	**6,7 %**
Количество подстанций 35 кВ	12	12	13	13	14	14	13	13	13	13	13	13	13	13	**0 %**
Длина ВЛ 110 кВ	317,32	319,16	319,16	283,62	283,62	283,62	283,62	283,62	283,62	283,62	283,62	283,62	283,62	283,62	**0 %**
Длина ВЛ 35 кВ	319,49	426,22	439,67	393,66	393,66	393,66	393,66	393,66	393,66	393,66	393,66	393,66	393,66	393,66	**0 %**
Количество трансформа-торных подстанций 6-20/0,4	983	1106	1153	1271	1326	1381	1422	1472	1470	1501	1514	1591	1624	1642	**+1,11 %**
Длина ВЛ 6-20 кВ	1087, 16	1104, 14	1175, 83	1341, 06	1532, 3	1559, 45	1549, 46	1578, 10	1530, 58	1538, 14	1538, 82	1549, 85	1555, 53	1575, 33	**+1,3 %**
Длина КЛ 6-20 кВ	388, 65	516, 44	551, 41	668, 23	704, 8	716, 97	730, 16	744, 88	742, 66	765, 23	774, 52	790, 01	817, 46	825, 7	**+1,01 %**
Длина ВЛ 0,4 кВ	1636, 52	1748, 78	1804, 86	1728, 23	1753, 9	1812, 45	1801, 05	1826, 20	1874, 86	1872, 39	1892, 53	1965, 06	2004, 25	2037, 75	**+1,67 %**
Длина КЛ 0,4 кВ	587, 7	650, 28	689, 39	781, 21	789, 33	802, 27	804, 80	807, 65	819, 27	828, 81	833, 20	854, 54	860, 64	871, 91	**+1,31 %**



5.1.
ПЕРЕЧЕНЬ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ЮРЭСК»

АО «ЮРЭСК», осуществляя электроснабжение Югры, стремится обеспечить максимальный уровень надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры, используя энергоэффективные технологии и инновации, придерживаясь мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ:

Рост инвестиционной привлекательности и капитализации:

⚡ снижение издержек и повышение операционной эффективности;

⚡ сокращение подконтрольных операционных затрат;

⚡ получение дополнительных доходов за счет оказания услуг потребителям в нерегулируемых сегментах рынка.

Повышение надежности электроснабжения городов и населенных пунктов:

⚡ реализация утвержденной Департаментом строительства и жилищно-коммунального комплекса автономного округа инвестиционной программы;

⚡ переустройство воздушных ЛЭП 0,4-20 кВ с голым проводом в самонесущий изолированный провод;

⚡ расчистка и расширение просек ВЛ, проходящих по лесным массивам;

⚡ оптимизация структуры оперативно-технологического управления;

⚡ укрупнение операционных зон и централизация оперативно технологического управления;

⚡ переход на формирование ремонтной программы по индексу состояния;

⚡ повышение готовности аварийно-восстановительных бригад, оснащение их специальной техникой и инструментом;

⚡ создание и пополнение резервного (страхового) запаса материалов и оборудования для аварийно-восстановительных работ.

Улучшение качества обслуживания. Доступность присоединения к сети:

⚡ работа территориальных центров обслуживания клиентов;

⚡ увеличение количества интерактивных сервисов на портале по технологическому присоединению;

⚡ оформление технологического присоединения с организацией подачи напряжения на энергопринимающие устройства заявителя мощностью до 150 кВт в день осмотра и проверки исполнения заявителем технических условий;

⚡ реинжиниринг бизнес-процессов технологического присоединения;

⚡ исключение необходимости участия клиентов в отдельных процедурах;

⚡ технологическое присоединение и выполнение данных процедур собственными силами Общества, в частности, в процедурах по оформлению документации по выполнению технических условий;

⚡ сокращение сроков выполнения мероприятий по технологическому присоединению;

⚡ организация учета электрической энергии силами сетевой организации.

Опережающее развитие сети. Внедрение новых технологий:

⚡ внедрение согласованной с Департаментом строительства и жилищно-коммунального комплекса автономного округа комплексной программы развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории автономного округа;

⚡ телемеханизация подстанций, распределительных пунктов и узловых трансформаторных подстанций сети 6-110 кВ;

⚡ техническое перевооружение на базе внедрения новых и энергосберегающих технологий;

⚡ переход на импортозамещение технологий и снижение поставок импортного оборудования;

⚡ цифровизация технологических и бизнес-процессов.

Повышение профессионализма и лояльности персонала:

⚡ подготовка и переподготовка профессиональных кадров;

⚡ создание кадрового резерва;

⚡ сотрудничество с профильными образовательными учреждениями;

⚡ организация и проведение соревнований по профессиональному мастерству.



5.2. ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Основная производственная деятельность Общества осуществляется в автономном округе. Это один из наиболее развитых регионов страны, в котором находится большое количество крупных промышленных потребителей электроэнергии. Потребление электроэнергии на территории региона стабильно растет. Все это позволяет говорить об устойчивости Общества и его значительно меньшей подверженности региональным рискам.

В то же время существует целый ряд других внутренних и внешних факторов риска в топливно-энергетической сфере, которые могут оказать влияние на деятельность Общества. Среди наиболее значимых рисков можно выделить следующие:

1 РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

⚡ риски, связанные с географическими особенностями расположения электросетевого имущества и повышенной опасностью возникновения аварий на энергоустановках в региональных климатических условиях:

⚡ территории с аномальными погодными условиями (ураганный ветер, сильный снегопад, гололед, ливневые и ледяные дожди, низкие температуры воздуха (-50С и ниже) и другое, что может привести к системным нарушениям работоспособности и эффективности функционирования оборудования электросетевого распределительного комплекса и сбоям в энергоснабжении потребителей Общества;

⚡ удаленные территории с осложненными транспортными путями (отсутствие автодорог по причине наличия заболоченной местности, а также постоянных затоплений в паводковый период).

2 ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

1) Снижение объема передачи, потребления электроэнергии.

Выделены следующие факторы, оказывающие влияние на объем услуг по передаче электроэнергии:

⚡ сезонный характер потребления электрической энергии;

⚡ уровень промышленного производства, деловой активности в регионе;

⚡ ввод собственных генерирующих объектов (мощностей) со стороны крупных потребителей;

⚡ недоотпуск электроэнергии в результате плановых отключений либо аварийных ситуаций;

⚡ реконструкция энергоёмкого оборудования предприятиями ЖКК.

2) Изменение структуры оказанных по передаче электроэнергии по уровням напряжения, вариантам тарифа, группам потребителей.

3) Увеличение цены на электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь.

4) Тарифные последствия, связанные с принятием регулятором решения, не учитывающего в полном объеме экономически обоснованные расходы предприятия, ввиду ограниченного роста конечных и сетевых тарифов.

5) Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные сроки.

6) Разногласия по объемам и стоимости оказанных услуг, в том числе по актам безучетного потребления электроэнергии.

3 ПРАВОВЫЕ РИСКИ

⚡ риски нарушения контрагентами обязательств по договорам, заключенным с Обществом;

⚡ риски несоблюдения Обществом законодательных и правовых актов, (включая антимонопольное законодательство), требований регулирующих и надзорных органов, а также внутренних документов Общества;

⚡ риски невозможности решения отдельных вопросов путем переговоров и как результат – необходимость обращения Общества в судебные органы для их урегулирования и защиты нарушенных прав.



4 РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

⚡ операционно-технологические риски, влияющие на надежность энергоснабжения, связаны в первую очередь с высоким износом электросетевых активов, нестабильными условиями эксплуатации и операционными режимами электросетевого оборудования, невыполнением программы ремонтов в необходимом объеме из-за сложной логистики.

Факторами рисков являются:

⚡ аварийные ситуации природного и техногенного характера;

⚡ переход на работу с вынужденными аварийно допустимыми перетоками электроэнергии;

⚡ ошибки оперативного персонала;

⚡ нарушение диспетчерского графика и дисциплины;

⚡ инвестиционные риски, влияющие на итоговые показатели эффективности относительно плановых (принятых на этапе планирования инвестиционных проектов) и сроки ввода в эксплуатацию объектов инвестиционной программы.

5 ФИНАНСОВО-КРЕДИТНЫЕ РИСКИ

⚡ риски, связанные с недостижением планового уровня выручки, в том числе от услуг по передаче электроэнергии;

⚡ риски превышения планового уровня расходов;

⚡ процентные риски, связанные с изменением процентных ставок;

⚡ риски недостаточной ликвидности;

⚡ инвестиционные риски (инвестиционная программа может столкнуться с обесцениванием капитальных вложений, задержками реализации проектов или снижением их эффективности);

⚡ нормативно-правовые риски, связанные с изменением в законодательстве (налоговое, антимонопольное, законодательство в сфере тарифного регулирования и др.), могут создавать дополнительные финансовые нагрузки.

5.3. ПРИНЦИПЫ И ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

На предприятиях энергетической отрасли присутствует ряд разнообразных рисков, требующих выявления, оценки и управления.

Система внутреннего контроля и управления рисками Общества – элемент системы корпоративного управления. Управление рисками АО «ЮРЭСК» в рамках единой корпоративной системы определяется как непрерывный циклический процесс принятия и выполнения управленческих решений, состоящий из идентификации, оценки, реагирования на риски, контроля эффективности и планирования деятельности по управлению и мониторингу рисков, встроенный в общий процесс управления Компанией. Данный процесс направлен на оптимизацию величины рисков в соответствии с интересами АО «ЮРЭСК» и распространяется на все области его практической деятельности.

Развитие Общества, а также совершенствование практики корпоративного управления требуют соответствующего развития корпоративной системы управления рисками.

Задачами развития системы управления рисками являются:

⚡ обеспечение принятия управленческих решений на основе полноценной информации о рисках;

⚡ своевременное реагирование на критические риски;

⚡ мониторинг основных рисков, способных существенно повлиять на достижение целей АО «ЮРЭСК», и выработка мер по их минимизации;

⚡ повышение качества раскрытия информации о рисках, которым подвержено Общество;

⚡ планирование и контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества с учетом полноценной информации о рисках;

⚡ соответствие действий и решений Общества требованиям законов, нормативных актов и условиям договоров.





В целях обеспечения организации и последующего развития системы управления рисками и внутреннего контроля, функции и обязанности распределены между следующими участниками системы:

⚡ совет директоров Общества;

⚡ комитет совета директоров АО «ЮРЭСК» по аудиту;

⚡ ревизионная комиссия Общества;

⚡ генеральный директор;

⚡ руководители структурных подразделений Общества.

Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками осуществляется на всех уровнях управления АО «ЮРЭСК».

Совет директоров Общества:

⚡ определяет общую политику предприятия в области управления рисками и внутреннего контроля;

⚡ устанавливает приемлемую величину рисков для Общества.

Комитет совета директоров АО «ЮРЭСК» по аудиту (далее – Комитет по аудиту), в рамках Положения о Комитете по аудиту, утвержденного советом директоров (протокол от 14 апреля 2017 года № 22), в целях развития системы внутреннего контроля и управления рисками в Обществе:

⚡ обеспечивает контроль бюджетной дисциплины Общества посредством предварительного рассмотрения годовых отчетов, годовой и промежуточной бухгалтерской отчетности Общества и подготавливает рекомендации и/или заключения совету директоров Общества;

⚡ рассматривает финансовую отчетность Общества и связанные с ней документы, в том числе бюджет хозяйственной деятельности Общества, проводит анализ их достоверности и выработку рекомендаций совету директоров по ее утверждению.

Инструментом внешнего контроля также является проведение проверок ревизионной комиссией Общества, в состав которой могут входить представители от акционеров Общества: Департамента по управлению государственным имуществом автономного округа и акционерного общества «Югра-Актив», результаты которых доводятся до Комитета по аудиту и акционеров.

Генеральный директор АО «ЮРЭСК»:

⚡ обеспечивает создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;

⚡ координирует работу, распределяет полномочия, обязанности и ответственность между находящимися в его подчинении заместителями за конкретные процедуры управления рисками и внутреннего контроля во вверенных им функциональных областях деятельности Общества.

Внутренний контроль совершаемых в организации фактов хозяйственной жизни регламентируется локальными нормативными актами, цель данных документов – установить основные требования по построению эффективной системы внутреннего контроля и управления рисками в рамках всей деятельности Общества.

Среди основных подразделений Общества, обеспечивающих ежедневный внутренний контроль над финансовыми и правовыми рисками, помимо прочих, в 2025 году присутствовали:

1. Отдел правовой экспертизы

Отвечает за сопровождение нормотворческой и договорной деятельности Общества и обеспечение согласования и своевременного исполнения договорных обязательств контрагентами.

2. Отдел по правовым вопросам

Реализует повышение эффективности хозяйственной деятельности Общества и укрепление правовой дисциплины в ходе ее осуществления.

3. Отдел бюджетирования

Отвечает за формирование совместно с руководителями центров финансовой ответственности бюджета доходов и расходов Общества и обеспечивает контроль над его исполнением, тем самым стимулируя Общество к оптимизации расходов и получению положительного финансового результата.

4. Планово-экономический отдел

Отвечает за комплексный анализ деятельности Общества, оценку финансово-экономических моделей, осуществляет расчет нормативных затрат, калькуляций.

5. Казначейство

Отвечает за формирование бюджета движения денежных средств Компании и обеспечивает контроль над его исполнением с учетом соблюдения финансово-платежной дисциплины и финансовых ковенант.

6. Отдел инвестиций

Отвечает за формирование инвестиционной программы Общества и осуществляет мониторинг ее реализации, что позволяет снизить инвестиционные риски и обеспечить выполнение мероприятий, направленных на повышение качества реализации проектов.

7. Отдел ценообразования и сметного нормирования

Осуществляет работу в части обеспечения достоверности стоимости строительства, ремонта объектов, намечаемых работ и затрат, определяемой в сметной документации.

8. Отдел тарифообразования

Осуществляет на постоянной основе работу с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

В целях обеспечения автоматизации финансово-договорного анализа, нормирования и учета на предприятии внедрены система 1С: Финансист и 1С: Бухгалтерия (редакция 3.0), система электронного документооборота Контур. Диадок. Также на базе платформы 1С внедрена система управления техническим обслуживанием и ремонтом электросетевого имущества (ТОиР), направленная на повышение эффективности производственной деятельности Общества, оптимизацию используемых ресурсов и обеспечение безаварийной работы имущественного комплекса в целом. В перспективе планируется расширить возможности системы в части управления материально-техническим обеспечением и персоналом. Данные программы сопряжены в единую интегрированную систему и направлены на комплексную автоматизацию основных бизнес-процессов Компании, а именно:

⚡ управление денежными средствами (автоматизация формирования заявок на оплату, платежного календаря, периодической отчетности и пр.);

⚡ бюджетирование (сценарное моделирование и прогнозирование);

⚡ управленческий учет с возможностью параллельного ведения учета на неограничен-

ном количестве планов бухгалтерских счетов, позволяющий максимально детализировать расходы и доходы Компании в целях их последующего анализа и оптимизации;

⚡ контракт-менеджмент (тотальный контроль хода исполнения договоров, начиная с процедуры его согласования, подписания, внесения изменений и заканчивая процедурой расторжения);

⚡ ведение электронного документооборота (автоматизация безопасного обмена информацией/документами с контрагентами, сверки взаиморасчетов с гарантирующим исключением налоговых рисков и потери информации);

⚡ управление материально-техническим обеспечением (автоматизация учета, нормирования, обеспечение контроля материально-технических потребностей предприятия в целом).

Указанные инструменты являются средствами ежедневного внутреннего контроля.

Кроме того, Общество предпринимает меры, направленные на повышение надежности энергоснабжения потребителей и предупреждение рисков технологических нарушений, включающие:

1. Профилактические меры:

⚡ работы по расчистке и расширению трасс ВЛ 0,4-110 кВ;

⚡ работы по повышению грозозащиты – замена вентильных разрядников на ограничители перенапряжений;

⚡ проведение планово-предупредительных ремонтов и реконструкции объектов электросетевого хозяйства;

⚡ монтаж коммутационного оборудования для систем телемеханизации и телесигнализации;

⚡ обучение, контроль и аттестация персонала, эксплуатирующего технологическое оборудование;

⚡ регулярная отработка практических навыков и действий в условиях аварийных ситуаций (в соответствии с планом ликвидации аварий), а также учебно-тренировочные занятия с различной периодичностью;

⚡ ежегодный анализ аварийных отключений в сетях Общества 0,4-110 кВ с целью предупреждения и оперативного реагирования при возникновении технологических нарушений;

⚡ меры по предотвращению ошибочных действий оперативного/оперативно - ремонтного персонала (проведение оперативных переклю-





чений с видеофиксацией, соблюдение инструкций Оперативно-диспетчерской службы);

⚡ установка причин и предпосылок пожаров для разработки организационно-технических профилактических мероприятий по предотвращению пожаров на объектах, а также выполнение мероприятий по устранению причин нарушения требований пожарной безопасности на объектах;

⚡ программа страхования;

⚡ программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

2. Меры по контролю:

Качества выполненных работ:

⚡ плановых работ по техническому обслуживанию и ремонту оборудования и объектов электросетевого имущества;

⚡ аварийно-восстановительных работ;

⚡ строительно-монтажных работ объектов технологического присоединения, модернизации, реконструкции и технического перевооружения.

Готовности Общества к возникновению технологических нарушений:

⚡ готовности запасов оборудования и материалов для проведения аварийно-восстановительных работ, а также их своевременное пополнение;

⚡ готовности аварийно-восстановительных бригад, укомплектованности их соответствующей спецтехникой, инструментами, приспособлениями и транспортом;

⚡ готовности к функционированию и обеспеченности топливом автономных резервных источников электроснабжения, предназначенных для временного электроснабжения объектов социального назначения и жизнеобеспечения;

⚡ функционирования горячих линий и форм обратной связи на интернет-ресурсах организации для информирования населения о нарушениях электроснабжения и ожидаемом времени окончания аварийно-восстановительных работ по ликвидации технологических нарушений.

Исправного и безопасного состояния электросетевого имущества:

⚡ эксплуатационно-технического (ежедневные и периодические осмотры, проведение испытаний оборудования согласно утвержденному графику и т.п.);

⚡ противопожарного (наличие средств пожаротушения, проверка средств противопожарной сигнализации, соблюдение требований правил пожарной безопасности и т.п.);

⚡ безопасного функционирования систем защиты от несанкционированного проникновения посторонних лиц на территорию электросетевых объектов (системы видеонаблюдения, сигнализаций и т.п.).

Также ведется политика управления запасами сырья, материалов, топлива, необходимых для осуществления основной деятельности Общества на случай возникновения дефицита сырья или возникновения риска нарушения транспортного сообщения.

Проводимые мероприятия в области внутреннего контроля и управления рисками способствуют повышению управляемости Общества, управляемых компаний и их дочерних и зависимых обществ, принятию своевременных и обоснованных решений, оперативному реагированию и готовности к снижению влияния факторов, препятствующих достижению поставленных целей.



5.4. СТРАТЕГИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Деятельность АО «ЮРЭСК» в отчетном периоде была направлена на реализацию ключевых задач государственной политики в сфере электросетевого хозяйства и достижение стратегических целей социально-экономического развития автономного округа.

Основные задачи и приоритеты развития электроэнергетического комплекса автономного округа:

⚡ развитие и техническое перевооружение системы энергоснабжения автономного округа на основе инновационных технологий и оборудования;

⚡ развитие и модернизация централизованных энергосистем, включая внедрение интеллектуальных систем управления электросетевым хозяйством на базе цифровых технологий;

⚡ модернизация, перевооружение уже существующих объектов генерации, рассмотрение возможности использования инновационных технологий в области гибридных электростанций (с использованием возобновляемых источников энергии) для удовлетворения потребностей в электрической энергии отдаленных населенных пунктов, не имеющих связей с централизованной электроэнергетической системой, в условиях низкой степени инсоляции, а также низких ветровых нагрузок;

⚡ обеспечение бесперебойного энергоснабжения труднодоступных и отдаленных населенных пунктов автономного округа;

⚡ повышение уровня энергетической безопасности региона;

⚡ стимулирование предприятий топливно-энергетического комплекса к внедрению инновационных процессов в их хозяйственную деятельность и обновлению основных фондов.

На 2026 год запланировано участие АО «ЮРЭСК» в национальном проекте «Эффективная и конкурентная экономика» для оптимизации процессов и критериев включения проектов в инвестиционную программу.

На период 2025–2026 гг. установлена обновленная система ключевых показателей эффективности, включающая отраслевые параметры (надежность, сроки тех. присоединения) и финансово-экономические показатели (рентабельность, выполнение инвестиционных программ).

Вместе с тем в 2025 году Общество осуществляло свою деятельность по заданным приоритетным направлениям со следующими ключевыми показателями эффективности (далее – КПЭ).

Приоритетное направление	**план**	**факт**	**отклонение**	**примечание**
Ключевые показатели эффективности (КПЭ)	**2025 год**		**%**	
Повышение надежности и качества электроснабжения потребителей автономного округа				
Процент исполненных договоров от заключенных по итогам года, %	70,00	88,40	+ 26,30	Фактические данные сформированы на основанииисполненных договоров об осуществлении технологического присоединения в 2025 году
Количество дней, необходимое для ТП заявителя от 15 до 150 кВт, без строительства объектов, дней	40,00	8,28	- 79,30	Фактическое снижение сроков выполнения мероприятий по технологическому присоединению относительно плана на 2025 год обусловлено отсутствием необходимости выполнения мероприятий «последней мили»

Приоритетное направление	план	факт	отклонение	примечание
Ключевые показатели эффективности (КПЭ)	2025 год		%	
Количество дней, необходимое для ТП заявителя от 15 до 150 кВт, дней	90	72,00	- 20,00	(строительства электросетевых объектов) со стороны сетевой компании по большинству заключенных договоров согласно поступившим заявкам от потребителей, а также благодаря тому, что мероприятия со стороны сетевой организации выполняются вне зависимости от того, выполнены ли мероприятия в рамках процедуры технологического присоединения со стороны заявителя (раздел X Правил ТП, утвержденных ПП РФ № 861)
Показатель средней продолжительности отключений электроснабжения в работе системы (SAIDI), час.	< 0,029	0,0359	+24,9 (+0,0069)	В рамках допускаемого отклонения п. 4.1.3 приказа от 29.11.2016 № 1256, утвержденного Минэнерго России, показатель достигнут
Показатель средней частоты отключений электроснабжения работе системы (SAIFI), шт.	< 0,0195	0,024	+23,0 (+0,0045)	
Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения	< 1,05	1,00	- 4,49	Плановое значение представлено в соответствии с Решением РЭК № 37 от 29.11.2022. Показатель достигнут
Повышение эффективности деятельности				
Уровень потерь электроэнергии, %	7,78	6,74	- 1,04 п.п.	Плановое значение представлено в соответствии с Решением РЭК № 37 от 29.11.2022. Показатель достигнут
Обеспечение финансово-экономической стабильности				
Выполнение плана по стоимости чистых активов на конец отчетного квартала (млн руб.)	10 822	10 827	+ 0,04	Фактические значения показателей в пределах плановых, и характеризуют экономическую эффективность использования материальных, трудовых и денежных ресурсов Общества
Выполнение плана по рентабельности продаж по прибыли до вычета в % *	35,50	31,72	- 3,78	
Выполнение плана по коэффициенту рентабельности собственного капитала (%)	0,01	0,06	+ 0,05	
Развитие и рост Общества				
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию:				Фактическое финансирование инвестиционных проектов осуществлялось в рамках заключенных договоров
Протяженность электрических сетей, км	31,41	35,78	+ 13,91	
Проектная мощность, МВА	31,98	36,17	+ 13,10	
Финансирование, млн руб. с НДС	1164,01	1170,41	+ 0,55	

Советом директоров 24.12.2024 (протокол от 24 декабря 2024 года № 93/2024) утверждено дополнительное соглашение № 1 к трудовому договору с генеральным директором Общества А.В. Соловьёвым, которым установлена система КПЭ генерального директора на 2025 год, дополнительно стимулирующая Общество к реализации намеченных в рамках развития электросетевого комплекса целей и задач.

Советом директоров 09.12.2025 (протокол от 09 декабря 2025 года № 109/2025) утвержден трудовой договор с генеральным директором Общества С.А. Садковым, которым установлена система КПЭ генерального директора на 2025-2026 годы.



Таким образом в 2025 году применялся следующий состав квартальных КПЭ:

а) отраслевые показатели:

⚡ количество аварийных отключений в сети 6-110 кВ;

⚡ средний срок технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей (юридических лиц и индивидуальных предпринимателей) с максимальной мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт с момента приема заявки до момента фактической подачи напряжения на энергопринимающие устройства заявителя (рассчитывается на основании результатов опросов заявителей, проводимых на финальном этапе технологического присоединения);

⚡ среднее количество процедур (взаимодействий с электросетевой компанией и гарантирующим поставщиком, а также их разными структурными подразделениями) заявителей (юридических лиц и индивидуальных предпринимателей) в процессе технологического присоединения энергопринимающих устройств с максимальной мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт с момента приема заявки до момента фактической подачи напряжения на энергопринимающие устройства заявителя (рассчитывается на основании результатов опросов заявителей, проводимых на финальном этапе технологического присоединения);

⚡ средняя оценка удовлетворенности заявителей (юридических лиц и индивидуальных предпринимателей) эффективностью процедур в процессе технологического присоединения энергопринимающих устройств с максимальной мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт (рассчитывается на основании результатов опросов заявителей, проводимых на финальном этапе технологического присоединения);

б) финансово-экономические показатели:

⚡ выполнение плана по рентабельности продаж по прибыли до вычета;

⚡ выполнение плана по рентабельности собственного капитала;

⚡ выполнение плана финансирования инвестиционной программы, утвержденной органом (органами) исполнительной власти автономного округа.

Наряду с этим, в целях обеспечения развития электросетевой инфраструктуры, АО «ЮРЭСК» подготовлена скорректированная инвестиционная программа на 2025-2028 годы, утвержденная приказом Департамента жилищно-коммунального комплекса и энергетики автономного округа от 15 декабря 2025 года № 46-Пр-163, отвечающая основным перспективным направлениям разработанных схем развития электрических сетей 6-10-35 кВ по населенным пунктам автономного округа:

⚡ обеспечение надежности и безопасности работы системы электроснабжения;

⚡ замена оборудования, выработавшего свой нормативный срок эксплуатации;

⚡ обеспечение технологического присоединения новых нагрузок потребителей.

В перспективах реализации долгосрочной инвестиционной программы – проведение масштабных мероприятий по восстановлению, реконструкции и развитию объектов электросетевого хозяйства различных территориальных образований автономного округа. Комплексная реализация инвестиционных проектов поспособствует повышению энергетической эффективности, надежности работы сетей электроснабжения и экологической безопасности благодаря:

⚡ строительству новых электрических сетей с большей пропускной способностью, что позволит повысить доступность потребителей к электрическим сетям и сократить время, необходимое для выполнения мероприятий по технологическому присоединению;

⚡ применению унифицированного электрооборудования на вновь построенных и реконструируемых объектах, что сокращает номенклатуру оборудования, входящего в аварийный запас. Применение такого оборудования повышает его ремонтопригодность сокращает сроки выполнения плановых и аварийных работ в электрических сетях. Результатом данных мероприятий является сокращение простоя оборудования, связанного с необходимостью выполнения на нем плановых и аварийных работ;

⚡ замене существующего маслонаполненного оборудования (вместо маслопропитанных кабелей применение кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена, вместо масляных выключателей применение вакуумных и элегазовых выключателей, вместо силовых трансформаторов типа ТМ применение герметичных трансформаторов типа ТМГ), способствующего сокращению вредных выбросов в окружающую среду, а также снижению потерь в среднем на 25 %.

ВСЕ ВЫШЕУКАЗАННОЕ ПОЗВОЛЯЕТ ПОВЫСИТЬ НАДЕЖНОСТЬ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ И КАЧЕСТВО ОКАЗЫВАЕМЫХ УСЛУГ

1 170,41 млн рублей
общая сумма финансирования в 2025 году

36,17 МВА
введенная трансформаторная мощность

35,78 км
ввод линий электропередачи

В результате выполнения инвестиционной программы в 2025 году профинансированы мероприятия по технологическому присоединенинию, новому строительству, техническому перевооружению и реконструкции электросетевого хозяйства на общую сумму

990,75 млн рублей
реализованы прочие проекты на сумму 179,66 млн рублей.

Долгосрочная инвестиционная программа реализована в 10 муниципальных образованиях автономного округа:

- Белоярский район
- Березовский район
- Кондинский район
- Ханты-Мансийский район
- Советский район
- Октябрьский район
- город Югорск
- город Сургут
- город Нягань
- город Когалым

Реализация инвестиционной программы АО «ЮРЭСК» в 2023-2027 годах (в разрезе муниципальных образований)

Наименование МО	Объём финансирования	Ввод		
	млн руб. с НДС	млн руб. без НДС	км	МВА
Белоярский район	1,48	10,84	0,75	-
Берёзовский район	108,64	21,35	0,65	-
Когалым	321,80	369,07	14,64	29,48
Кондинский район	110,35	65,30	1,10	0,43
Нягань	89,37	44,46	2,06	1,15
Прочие инвестиционные проекты	179,66	89,58	-	-
Советский район	167,81	101,19	11,31	1,59
Сургут	0,07	-	-	-
Ханты-Мансийск	2,85	0,20	-	-
Ханты-Мансийский район	64,81	54,03	3,34	0,25
ХМАО–Югра	- 81,28	-	-	-
Югорск	204,85	71,51	1,93	3,27
Общий итог	**1 170,41**	**827,52**	**35,78**	**36,17**

5.5.
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РЫНКА ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ УСЛУГ

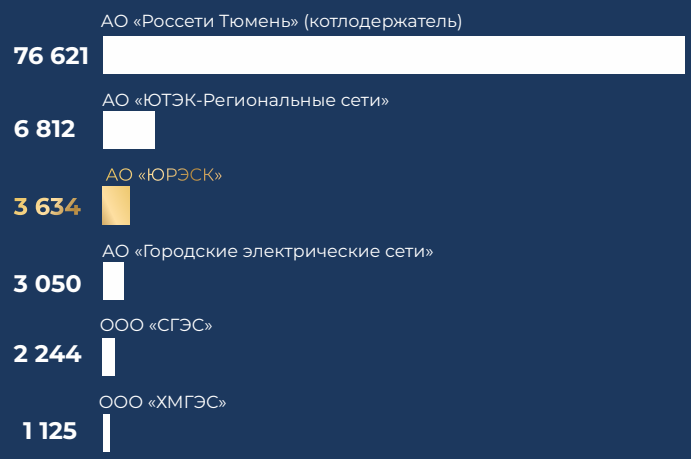
В соответствии с Распоряжением Региональной энергетической комиссии Тюменской области, автономного округа и Ямало-Ненецкого автономного округа на территории Тюменского региона, автономного округа, Ямало-Ненецкого автономного округа и Курганской области (далее – Макрорегион) функционируют 38 территориальных сетевых организаций, осуществляющих передачу электроэнергии и оказывающих услуги технологического присоединения в пределах границ муниципальных образований или для собственных нужд промышленных предприятий.

АО «ЮРЭСК» является одной из крупнейших компаний на территории автономного округа, осуществляющих передачу и распределение электрической энергии в секторе коммунальной инфраструктуры и среднего/малого бизнеса.

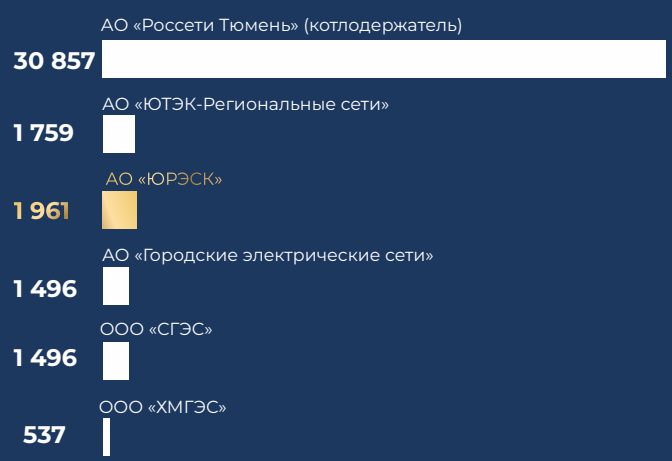
К числу наиболее крупных участников рынка, осуществляющих аналогичную деятельность на территории автономного округа в сопоставимых с АО «ЮРЭСК» условиях (объемы полезного отпуска, количество ОЭСХ), относятся следующие компании:
– АО «ЮТЭК-Региональные сети»;
– ООО «СГЭС»;
– АО «Городские электрические сети» (г. Нижневартовск).

Распределение рынка электросетевых услуг в Макрорегионе

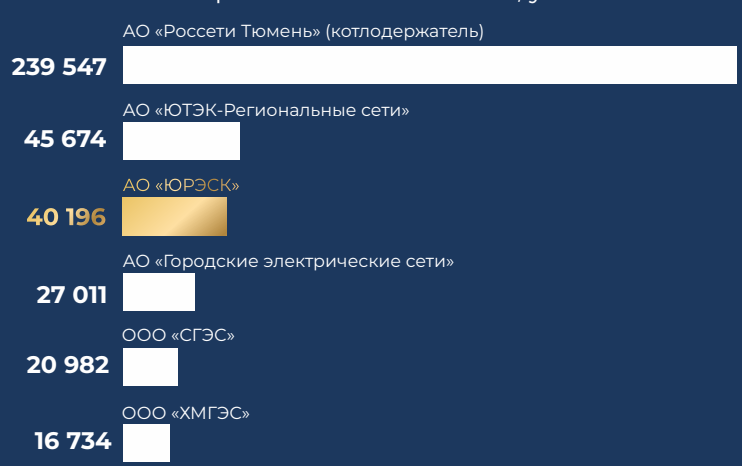
Необходимая валовая выручка, тыс. руб.



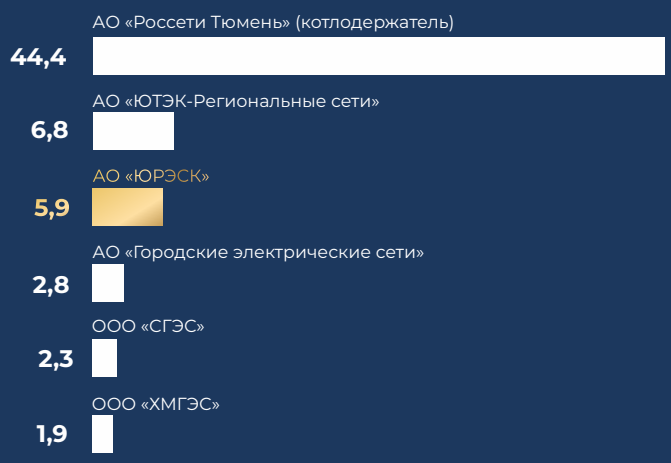
Трансформаторная мощность, МВА



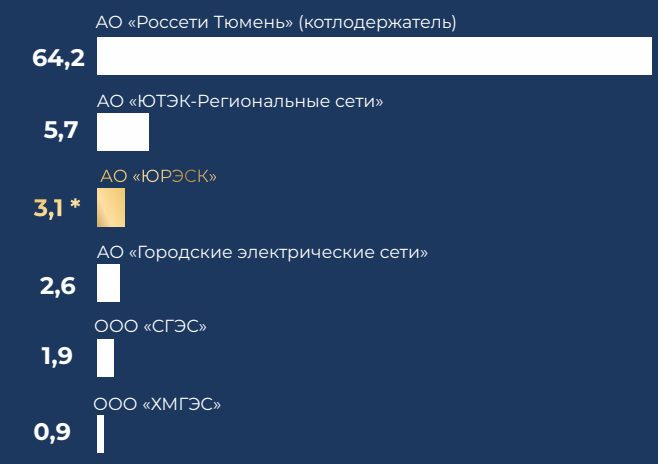
Объем электросетевого хозяйства, у.е.



Протяженность линий электропередачи, тыс. км



Доля рынка, %



* 18 % - доля рынка АО «ЮРЭСК» в Югре, без учета котлодержателя АО «Россети Тюмень».

АО «ЮРЭСК» является одной из крупнейших региональных сетевых компаний в ХМАО–Югре, занимая устойчивое 3-е место в Макрорегионе после безусловного лидера АО «Россети Тюмень» и второго крупного игрока АО «ЮТЭК-Региональные сети». Компания опережает всех остальных ТСО по масштабу активов и выручке, что подтверждает ее статус ключевого звена в электросетевом комплексе региона (исключая котлодержателя).



6 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

6.1. ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Деятельность АО «ЮРЭСК» базируется на соблюдении прав и законных интересов акционеров Общества и следовании принципам корпоративного управления, основанным на требованиях законодательства в области корпоративного права, а также на положениях Кодекса корпоративного управления, рекомендованного ФКЦБ России.

Основными принципами корпоративного управления АО «ЮРЭСК» являются:

ЗАКОННОСТЬ

Корпоративное управление в Обществе основано на соблюдении норм федерального законодательства, а также актов органов власти автономного округа.

С целью контроля правильности ведения бухгалтерского учета, а также достоверности бухгалтерской отчетности в Обществе функционирует ревизионная комиссия, а также привлекается аудиторская организация.

ПОДОТЧЕТНОСТЬ

Корпоративное управление АО «ЮРЭСК» основано на эффективном контроле со стороны совета директоров. Основные решения относительно деятельности АО «ЮРЭСК» принимаются акционерами Общества.

В АО «ЮРЭСК» регулярно проводятся заседания совета директоров в соответствии с требованиями утвержденного Положения «О совете директоров акционерного общества «Югорская региональная электросетевая компания».

В целях упорядочения информации о проведенных заседаниях в АО «ЮРЭСК» создана система учета и хранения всех материалов заседаний совета директоров.

ПРОЗРАЧНОСТЬ

Система корпоративного управления АО «ЮРЭСК» обеспечивает раскрытие, а также представление всем заинтересованным лицам полной и достоверной информации об Обществе и его деятельности, в том числе о его финансовом положении, производственно-хозяйственной деятельности, социальных показателях, структуре собственности и управления Общества.

Общество поддерживает постоянную связь с акционерами, обеспечивая их всей необходимой информацией и документацией.

Общество раскрывает информацию в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации путем ее распространения следующими способами:

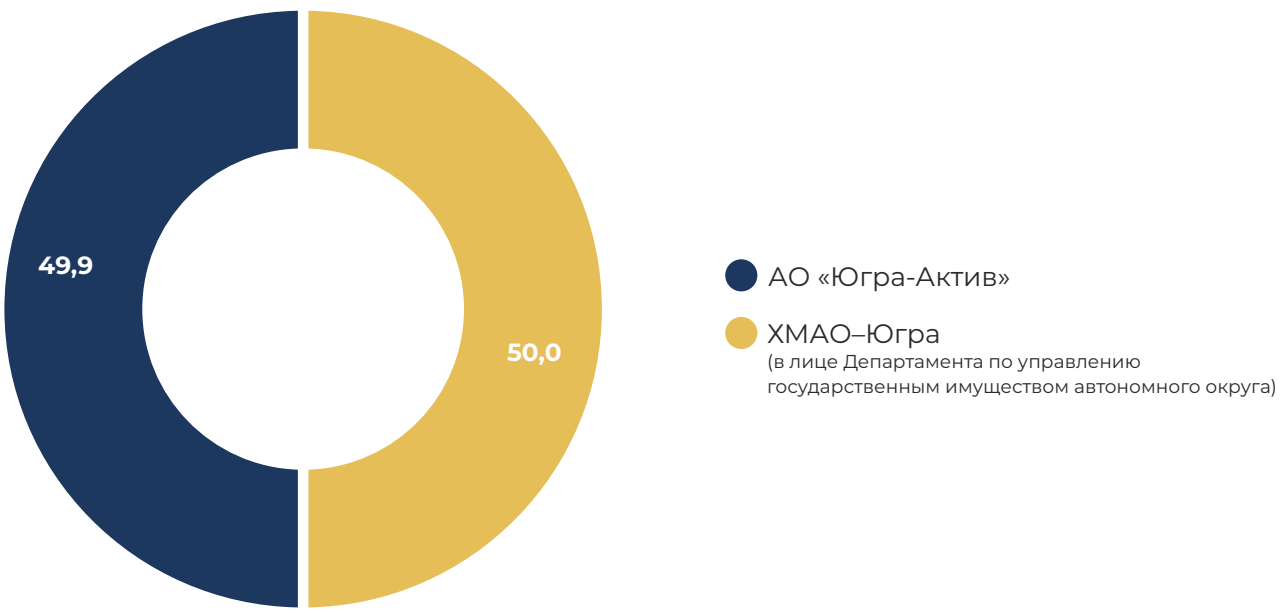
- ⚡ размещение в сети Интернет;
- ⚡ предоставление акционерам доступа к информации (документам) и выдача копий документов по требованию в случаях, предусмотренных нормативными правовыми актами Российской Федерации;
- ⚡ иными способами (проведение брифингов, пресс-конференций, опубликование брошюр).

6.2.
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерами АО «ЮРЭСК» в 2025 году являлись: акционерное общество «Югра-Актив» (далее – АО «Югра-Актив») и автономный округ в лице Департамента по управлению государственным имуществом автономного округа.

Уставный капитал Компании по состоянию на 31 декабря 2025 года составляет 10 554 804 185 руб. и состоит из 10 554 804 185 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

Структура акционерного капитала



Сведения о зарегистрированных выпусках акций АО «ЮРЭСК»

	Гос. регистрации Номер выпуска	Дата гос. регистрации и решения о выпуске ценных бумаг	Дата гос. регистрации и отчёта об итогах выпуска ценных бумаг	Количество размещенных акций, шт	Номинальная стоимость, руб.
Основной выпуск	1-01-33568-D	30.11.2011	30.11.2011	100 000	1
Дополнительный выпуск № 1	1-01-33568-D-001D	28.12.2011	16.10.2012	4 997 298 000	1
Дополнительный выпуск № 2	1-01-33568-D-002D	06.12.2012	11.12.2014	2 152 341 670	1
Дополнительный выпуск № 3	1-01-33568-D-003D	24.03.2015	22.12.2016	2 630 092 351	1
Дополнительный выпуск № 4	1-01-33568-D-004D	01.04.2024	22.05.2024	774 972 164	1

В 2025 году органами управления Общества не принимались решения об увеличении уставного капитала АО «ЮРЭСК» и о дополнительном выпуске ценных бумаг.

УЧАСТИЕ АО «ЮРЭСК» В ДРУГИХ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОБЩЕСТВАХ

Наименование/ размер УК	Основной вид деятельности	Кол-во акций, принадлежащих АО «ЮРЭСК» (шт.)	Доля участия АО«ЮРЭСК» в обществе, %	Другие акционеры
АО «ЮКС» (2 000 000 руб.)	Производство, передача и распределение пара и горячей воды, кондиционирование воздуха	2 000 000	100	–
АО «ЮТЭК-Югорск» (2 000 000 руб.)	Производство пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными	2 000 000	100	–
АО «ЮТЭК-Когалым» (3 064 163 руб.)	Ремонт электрического оборудования	3 064 163	100	–
АО «ЮТЭК-Белоярский» (3 020 408 руб.)	Распределение электроэнергии	3 020 408	100	–
АО «ЮТЭК-Березово» (1 690 612 руб.)	Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом	862 212	51	Администрация Березовского района в лице Комитета по управлению муниципальным имуществом – 49 %
АО «ЮТЭК-Конда» (1 982 353 руб.)	Передача электро-энергии и технологи-ческое присоединение к распределительным электросетям	1 982 353	100	–
АО «ЮТЭК-Нягань» (2 121 502 руб.)	Строительство коммуна-льных объектов для обеспечения электроэнергией и телекоммуникациям	1 081 966	51	ООО «Корпорация СТС» – 24 %, ООО «Иверь» – 25 %
АО «ЮТЭК-ХМР» (2 000 000 руб.)	Деятельность по созданию и использо-ванию баз данных и информационных ресурсов	2 000 000	100	–
АО «Юграэнерго» (440 325 094 руб.)	Производство электроэнергии	440 325 093	99,99	Автономный округ в лице Департамента по управлению государственным имуществом автоно-много округа – 1 акция

6.3.
ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

Структуру органов управления АО «ЮРЭСК» в соответствии с положениями Устава составляют:



6.4.
ИНФОРМАЦИЯ О РЕШЕНИЯХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ АО «ЮРЭСК», ПРИНЯТЫХ В 2025 ГОДУ

Заседание годового общего собрания акционеров АО «ЮРЭСК» состоялось **25.06.2025**. В 2025 году внеочередные общие собрания акционеров АО «ЮРЭСК» не проводились.

6.5.
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью АО «ЮРЭСК», контролирует исполнение решений акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. В 2025 году свою деятельность совет директоров осуществлял на основании Положения о совете директоров АО «ЮРЭСК», утвержденного решением внеочередного общего собрания акционеров АО «ЮРЭСК» (протокол от 21 ноября 2022 года № 40).

Главными целями и задачами деятельности совета директоров Общества являются:

⚡ обеспечение достижения максимальной прибыли и увеличения активов Общества;

⚡ защита прав и законных интересов общего собрания акционеров Общества, содействие разрешению корпоративных конфликтов;

⚡ обеспечение эффективного контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества;

⚡ обеспечение эффективной деятельности исполнительных органов, в том числе посредством осуществления контроля над их деятельностью;

⚡ обеспечение полноты, достоверности и объективности публичной информации об Обществе.

Также совет директоров осуществляет регулярную оценку деятельности менеджмента Общества и принимает решения по иным вопросам, отнесенным к его компетенции Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом АО «ЮРЭСК».

14 ЗАСЕДАНИЙ
состоялось в 2025 году

78 ВОПРОСОВ
рассмотрено



ОСНОВНЫЕ РЕШЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА В 2025 ГОДУ:

1

Решения, определяющие приоритетные направления деятельности Общества, финансово-экономическую политику Общества: утверждение бюджета Общества на 2025 год, внесение изменения в бюджет Общества на 2025 год, одобрение проекта скорректированной инвестиционной программы АО «ЮРЭСК» на 2025-2028 гг.

2

Решения, связанные с текущей деятельностью Общества:

⚡ рассмотрение исполнения бюджетных показателей, подведение итогов финансово-хозяйственной деятельности Общества за 4 квартал 2024 года и 2024 год, за 1 квартал, 2 квартал и 1 полугодие 2025 года, 3 квартал и 9 месяцев 2025 года;

⚡ рассмотрение вносимых изменений в План закупки товаров (работ, услуг) АО «ЮРЭСК» на 2025 год, Плана закупки товаров (работ, услуг) АО «ЮРЭСК» на 2026 год;

⚡ досрочное прекращение полномочий и назначение единоличного исполнительного органа АО «ЮРЭСК»;

⚡ выдача поручений генеральному директору Общества.

3

Решения, связанные с подготовкой годового общего собрания акционеров по итогам 2024 года:

⚡ рассмотрение поступивших предложений акционеров АО «ЮРЭСК» по выдвижению кандидатов в совет директоров и ревизионную комиссию АО «ЮРЭСК», предварительное утверждение годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год, рекомендация общему собранию акционеров по порядку распределения прибыли и убытков АО «ЮРЭСК» по результатам 2024 года, рекомендация общему собранию акционеров по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты.

4

Решения, связанные с согласованием/одобрением сделок:

⚡ согласование совершения крупной сделки, связанной с получением кредита на сумму от 5 % до 25 % балансовой стоимости активов Общества, согласование заключения договора об открытии возобновляемой кредитной линии;

⚡ согласование совершения сделки, связанной с приобретением недвижимого имущества;

⚡ согласование безвозмездных сделок (договоров пожертвования).

5

Решения, связанные с внутренним аудитом в Обществе:

⚡ рассмотрение заключения по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности АО «ЮРЭСК» за 2024 год.

6

Решения об определении размера оплаты услуг аудитора и утверждении внешнего аудитора Общества.

7

Решения, связанные с деятельностью совета директоров Общества:

⚡ избрание председателя, заместителя председателя совета директоров Общества, секретаря совета директоров, избрание членов Комитета по аудиту, утверждение Плана работы совета директоров АО «ЮРЭСК» на 2025-2026 гг.

8

Решения о вознаграждении единоличного исполнительного органа Общества: утверждение трудового договора с генеральным директором Общества.

9

Решения, связанные с управлением дочерними обществами:

⚡ определение позиции АО «ЮРЭСК» по вопросу повестки дня общего собрания акционеров дочернего общества: о передаче полномочий единоличного исполнительного органа общества по договору коммерческой организации (управляющей организации);

⚡ выдвижение обществом кандидатур для избрания в ревизионную комиссию дочернего общества.

6.6.
СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ И УКАЗАНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПОРУЧЕНИЙ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ОСНОВНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 января 2019 года № 20-р утвержден план мероприятий «Трансформация делового климата».

Реализация мероприятий по настоящему направлению призвана облегчить условия подключения (технологического присоединения) объектов капитального строительства к сетям инженерно-технического обеспечения. Предлагается сделать процедуру подключения (технологического присоединения) к электрическим сетям простой, быстрой, прозрачной и менее затратной.

В этих целях реализован переход на электронную форму предоставления заявлений и документов, необходимых для подключения (технологического присоединения) объектов капитального строительства к сетям инженерно- технического обеспечения.

ЦЕЛИ

⚡ упрощение процедуры технологического присоединения;

⚡ прозрачность деятельности сетевых организаций при технологическом присоединении;

⚡ снижение стоимости при технологическом присоединении;

⚡ сокращение сроков технологического присоединения.

В рамках трансформации процедуры технологического присоединения сокращено количество этапов в ходе ее реализации до 2:

⚡ заключение договора об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям посредством личного кабинета;

⚡ реализация мероприятий, обозначенных техническими условиями, в рамках договора.

Выполнены следующие мероприятия:

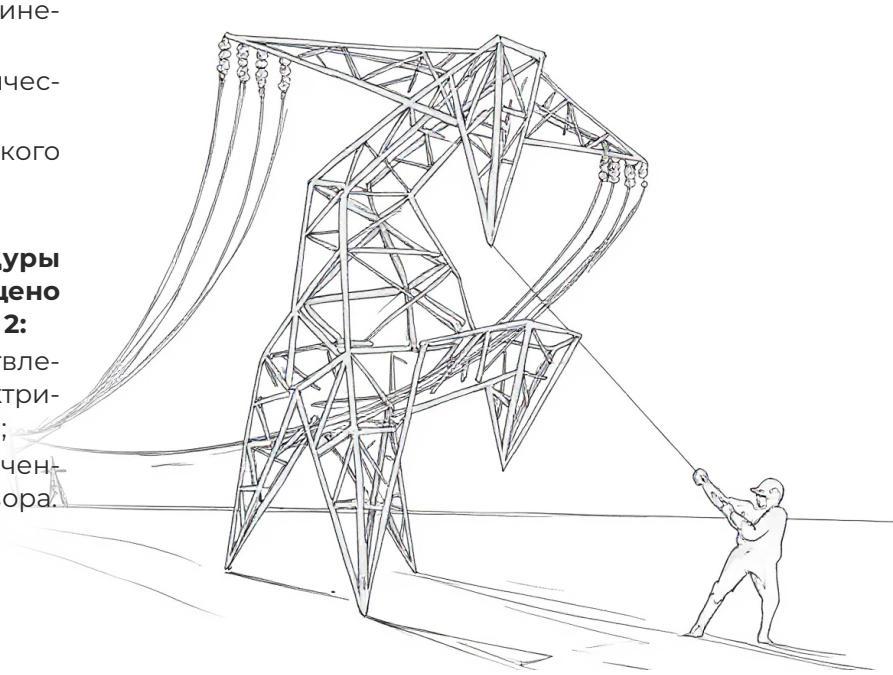
⚡ разработан единый программный комплекс, позволяющий автоматизировать бизнес-процесс, который внедрен в исполнительном аппарате, а также во всех филиалах и сервисных организациях АО «ЮРЭСК»;

⚡ в каждом филиале АО «ЮРЭСК» функционирует центр обслуживания клиентов, работающий по принципу «одного окна»;

⚡ организована возможность взаимодействия сетевой организации и заявителя посредством личного кабинета на официальном сайте АО «ЮРЭСК»;

⚡ организована возможность подачи уведомления о выполнении заявителем технических условий, заявления на восстановление (переоформление) документов о технологическом присоединении, заявления на расторжение действующего договора, а также иных обращений в рамках технологического присоединения в электронном виде;

⚡ реализовываются мероприятия в части организации возможности подачи заявки с использованием федеральной государственной информационной системы «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)».



6.7.

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ ОТ 16.12.1995 № 208-ФЗ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛОК, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК

В 2025 году Обществом заключена крупная сделка: договор об открытии возобновляемой кредитной линии (протокол № 101 от 03.06.2025 года).

6.8.

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ ОТ 16.12.1995 № 208-ФЗ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В отчетном году сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, не совершались.



6.9.
ИНФОРМАЦИЯ О СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ДЕЙСТВОВАВШЕМ В ТЕЧЕНИЕ 2025 ГОДА

Решением годового общего собрания акционеров АО «ЮРЭСК» (протокол от 11 июня 2024 года № 45) избран совет директоров АО «ЮРЭСК» в следующем составе:

Состав совета директоров АО «ЮРЭСК», избранный 11 июня 2024 года

Каров Матвей Игоревич
Директор Департамента строительства и жилищно-коммунального комплекса автономного округа

Власов Алексей Владимирович
Первый заместитель руководителя Региональной службы по тарифам автономного округа

Сальников Александр Иванович
Депутат Думы автономного округа

Звездин Андрей Леонидович
Независимый директор

Петрик Светлана Васильевна
Директор Департамента по управлению государственным имуществом автономного округа

Попов Борис Борисович
Начальник отдела развития энергетики и энергоснабжения Управления жилищно-коммунального комплекса и энергетики Департамента строительства и жилищно-коммунального комплекса автономного округа

Козлов Роман Анатольевич
Независимый директор

Решением совета директоров от 19 июня 2024 года (протокол от 19 июня 2024 года № 84/2024) председателем совета директоров АО «ЮРЭСК» избран **Каров Матвей Игоревич.**

Решением годового заседания общего собрания акционеров акционерного общества «Югорская региональная электросетевая компания» (протокол от 25 июня 2025 года № 46) избран совет директоров АО «ЮРЭСК» в следующем составе:

Состав совета директоров АО «ЮРЭСК», избранный 25 июня 2025 года

Кильтау Владимир Викторович
Заместитель Губернатора автономного округа

Власов Алексей Владимирович
Первый заместитель руководителя Региональной службы по тарифам автономного округа

Сальников Александр Иванович
Депутат Думы автономного округа

Звездин Андрей Леонидович
Независимый директор

Петрик Светлана Васильевна
Директор Департамента по управлению государственным имуществом автономного округа

Попов Борис Борисович
Начальник Управления энергетики Департамента жилищно-коммунального комплекса и энергетики автономного округа

Козлов Роман Анатольевич
Независимый директор

Решением совета директоров от 09 июля 2025 года (протокол от 10 июля 2025 года № 102/2025) председателем совета директоров АО «ЮРЭСК» избран **Кильтау Владимир Викторович.**

Краткие биографические данные членов совета директоров АО «ЮРЭСК»

Каров Матвей Игоревич — Председатель совета директоров

Год рождения: 1991

Образование: высшее

Должности, занимаемые в течение последних десяти лет:

с 11.2018 по 3.2021 – директор Аппарата управления Няганьского филиала АО «ЮРЭСК»;

с 3.2021 по 3.2022 – заместитель генерального директора по производственным вопросам АО «ЮРЭСК»;

с 3.2022 по 12.2022 – первый заместитель генерального директора АО «ЮРЭСК»;

с 12.2022 по 4.2023 – генеральный директор АО «ЮРЭСК»;

с 4.2023 по н/в – директор Департамента жилищно-коммунального комплекса и энергетики автономного округа.

Кильтау Владимир Викторович — Председатель совета директоров

Год рождения: 1978

Образование: высшее

Должности, занимаемые в течение последних десяти лет:

с 2.2018 по 6.2022 – руководитель управы Калининского административного округа Администрации города Тюмени;

с 6.2022 по 9.2024 – заместитель Главы города Тюмени, директор Департамента городского хозяйства Администрации города Тюмени;

с 10.2024 по н/в – заместитель Губернатора автономного округа.

Петрик Светлана Васильевна — Член совета директоров

Год рождения: 1982

Образование: высшее

Должности, занимаемые в течение последних десяти лет:

С 7.2019 по 4.2022 – начальник управления инвестиций, развития предпринимательства и туризма Администрации города Сургута;

с 4.2022 по 7.2022 – начальник управления инвестиционной политики Департамента экономического развития автономного округа;

с 7.2022 по 5.2023 – заместитель директора Департамента экономического развития автономного округа;
с 5.2023 по н/в – заместитель Губернатора, директор Департамента по управлению государственным имуществом автономного округа.

Попов Борис Борисович — Член совета директоров

Год рождения: 1990

Образование: высшее

Должности, занимаемые в течение последних десяти лет:

с 6.2016 по 9.2020 – главный специалист-эксперт отдела развития энергетики Департамента жилищно-коммунального комплекса и энергетики автономного округа;

с 9.2020 по 9.2022 – консультант отдела развития энергетики Департамента жилищно-коммунального комплекса и энергетики автономного округа;

с 9.2022 по 1.2024 – заместитель начальника отдела развития энергетики и энергосбережения Департамента строительства и жилищно-коммунального комплекса автономного округа;

с 1.2024 по 12.2024 – начальник отдела развития энергетики и энергосбережения Департамента строительства и жилищно-коммунального комплекса автономного округа;

с 12.2024 по н/в – начальник управления энергетики Департамента жилищно-коммунального комплекса и энергетики автономного округа.

Власов Алексей Владимирович — Член совета директоров

Год рождения: 1975
Образование: высшее
Должности, занимаемые в течение последних десяти лет:
с 8.2021 по 9.2025 – первый заместитель руководителя Региональной службы по тарифами автономного округа.

Сальников Александр Иванович — Член совета директоров

Год рождения: 1960
Образование: высшее
Должности, занимаемые в течение последних десяти лет:
с 10.2016 по 10.2021 – заместитель Председателя Думы автономного округа;
с 10.2021 по н/в – депутат Думы автономного округа.

Звездин Андрей Леонидович — Независимый член совета директоров

Год рождения: 1971
Образование: высшее
Должности, занимаемые в течение последних десяти лет:
С 6.2012 по н/в – генеральный директор ООО «Группа Финансы».

Козлов Роман Анатольевич — Независимый член совета директоров

Год рождения: 1976
Образование: высшее
Должности, занимаемые в течение последних десяти лет:
С 2017 года по н/в – партнер ООО «ЭМ энд Эй Консалтинг».

6.9.1. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ И КОМПЕНСАЦИЯ РАСХОДОВ НЕЗАВИСИМЫМ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Вознаграждение и компенсация расходов независимым членам совета директоров производились в соответствии с Положением о совете директоров Компании, утвержденным решением годового общего собрания акционеров АО «ЮРЭСК» (протокол от 21 ноября 2022 года № 40), в котором содержатся условия выплаты вознаграждения и компенсаций, выплачиваемых независимым членам совета директоров Общества.

6.9.2. КОМИТЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО АУДИТУ

В течение 2025 года в Обществе осуществлял работу Комитет по аудиту.

Комитет по аудиту был создан в 2015 году в рамках исполнения поручений Губернатора автономного округа от 12 декабря 2014 года (п. 1.2 перечня поручений), решением совета директоров АО «ЮРЭСК» (протокол от 14 сентября 2015 года № 7).

Комитет по аудиту осуществлял свою деятельность в соответствии с Положением, утвержденным решением совета директоров 14 апреля 2017 года (протокол от 14 апреля 2017 года № 22).

19 июня 2024 года председателем Комитета по аудиту избран Звездин Андрей Леонидович, а также избран следующий состав Комитета:

⚡ Звездин Андрей Леонидович – председатель Комитета;

⚡ Петрик Светлана Васильевна.

В связи с избранием нового состава совета директоров 09 июля 2025 года председателем Комитета по аудиту избран Звездин Андрей Леонидович, а также избран следующий состав Комитета:

⚡ Звездин Андрей Леонидович – председатель Комитета;

⚡ Петрик Светлана Васильевна.

6.10.
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «ЮРЭСК»

В соответствии с пунктом 15.1 Устава АО «ЮРЭСК» руководство текущей деятельностью Общества осуществляет единоличный исполнительный орган – генеральный директор АО «ЮРЭСК».

Решением совета директоров АО «ЮРЭСК» на должность генерального директора АО «ЮРЭСК» назначен Соловьёв Андрей Владимирович с 30 марта 2024 года по 29 марта 2027 года (протокол от 15 марта 2024 года № 75/2024).

Решением совета директоров АО «ЮРЭСК» досрочно прекращены полномочия генерального директора Соловьёва Андрея Владимировича 14 ноября 2025 года (протокол от 14 ноября 2025 года № 106/2025).

Краткие биографические данные генерального директора АО «ЮРЭСК» А.В. Соловьёва

Соловьёв Андрей Владимирович

Год рождения: 1977
Образование: высшее
Должности, занимаемые в течение последних десяти лет:
с 5.2000 по 7.2006 – диспетчер оперативно-диспетчерской службы;
с 8.2006 по 10.2008 – ведущий инженер, начальник отдела учёта электроэнергии и работе с потребителями филиала Урайские электрические сети ОАО «Тюменьэнерго»;
с 11.2008 по 4.2013 – заместитель главного инженера филиала Урайские электрические сети ОАО «Тюменьэнерго»;
с 4.2013 по 12.2016 – заместитель директора - главный инженер филиала Урайские электрические сети АО «Россети Тюмень»;
с 12.2016 по 3.2024 – директор филиала Энергокомплекс АО «Россети Тюмень»;
с 11.2021 по 3.2024 – исполняющий обязанности директора филиала Урайские электрические сети АО «Россети Тюмень»;
с 3.2024 по 11.2025 – генеральный директор АО «ЮРЭСК».

Решением совета директоров АО «ЮРЭСК» на должность генерального директора АО «ЮРЭСК» назначен Садков Сергей Александрович с 15 ноября 2025 года сроком на 1 (один) год (протокол от 14 ноября 2025 года № 106/2025).

Краткие биографические данные генерального директора АО «ЮРЭСК» С.А. Садкова

Садков Сергей Александрович

Год рождения: 1976
Образование: высшее
Должности, занимаемые в течение последних десяти лет:
С 10.2004 по 3.2005 – генеральный директор ООО «СВ»;
С 4.2005 по 2.2008 – заместитель заведующего дополнительным офисом № 0386 Нижегородское отделение № 7 Сбербанк России;
С 4.2008 по 5.2008 – менеджер по сбору платежей ЗАО «Финансовое агентство по Сбору Платежей»;
С 5.2008 по 8.2017 – начальник отдела экономического анализа департамента экономики ОАО «МРСК Центра и Приволжья»;
С 8.2017 по 11.2021 – заместитель директора по экономике Аппарата управления Советского филиала АО «ЮРЭСК»;
С 12.2021 по 2.2022 – исполняющий обязанности директора АО «ЮТЭК-Конда»;
С 2.2022 по 1.2023 – директор АО «ЮТЭК-Конда»;
С 1.2023 по 6.2023 – заместитель генерального директора по инвестиционной деятельности и развитию АО «ЮРЭСК»;
С 6.2023 по 5.2025 – заместитель генерального директора по производственным и организационным вопросам АО «ЮРЭСК»;
С 5.2025 по 11.2025 – генеральный директор АО «Юграэнерго»;
С 11.2025 по н/в – генеральный директор АО «ЮРЭСК».

Критерии определения и размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа (управляющей организации) АО «ЮРЭСК», выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года.

В соответствии с дополнительным соглашением № 1 к трудовому договору с генеральным директором А.В. Соловьёвым, утвержденным решением совета директоров (протокол от 24 декабря 2024 года № 93/2024), установлена система КПЭ генерального директора Общества на 2025 год.

В соответствии с трудовым договором с генеральным директором С.А. Садковым, утвержденным решением совета директоров (протокол от 09 декабря 2025 года № 109/2025), установлена система КПЭ генерального директора Общества на 2025 - 2026 гг.

Система КПЭ отражает реализацию целей и задач развития электросетевого комплекса.

6.11. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ АО «ЮРЭСК»

Согласно статье 19.1 Устава АО «ЮРЭСК» контроль финансово-хозяйственной деятельности осуществляет ревизионная комиссия.

Решением годового общего собрания акционеров АО «ЮРЭСК» (протокол от 11 июня 2024 год № 45) ревизионная комиссия АО «ЮРЭСК» избрана в следующем составе:

Швецов Сергей Юрьевич – заместитель начальника отдела развития энергетики и энергосбережения Управления жилищно-коммунального комплекса и энергетики Департамента строительства и жилищно-коммунального комплекса автономного округа;

Тиунова Екатерина Николаевна – консультант отдела корпоративного контроля Управления корпоративной политики Департамента по управлению государственным имуществом автономного округа;

Маслов Данил Евгеньевич – консультант отдела корпоративного контроля Управления корпоративной политики Департамента по управлению государственным имуществом автономного округа.

Решением годового заседания общего собрания акционеров АО «ЮРЭСК» (протокол от 25 июня 2025 год № 46) ревизионная комиссия АО «ЮРЭСК» избрана в следующем составе:

Швецов Сергей Юрьевич – начальник отдела развития энергетики и энергоэффективности Управления энергетики Департамента жилищно-коммунального комплекса и энергетики автономного округа;

Тиунова Екатерина Николаевна – консультант отдела корпоративного контроля Управления корпоративной политики Департамента по управлению государственным имуществом автономного округа;

Маслов Данил Евгеньевич – консультант отдела корпоративного контроля Управления корпоративной политики Департамента по управлению государственным имуществом автономного округа.

В отчетном году решений о выплате вознаграждений, связанных с исполнением членами ревизионной комиссии Общества своих обязанностей, собранием акционеров АО «ЮРЭСК» не принималось.

6.12.
ИНФОРМАЦИЯ О РАСПРЕДЕЛЕНИИ ПРИБЫЛИ АО «ЮРЭСК» В 2025 ГОДУ

Чистая прибыль, полученная Обществом, за 2025 год составила 6 296 тыс. рублей. Распределение прибыли будет рассмотрено на годовом общем собрании акционеров по итогам 2025 года.

В течение отчетного периода решений об объявлении (начислении) дивидендов Обществом не принималось и дивиденды по акциям акционерного общества не выплачивались.

6.13.
ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ЧЛЕНОВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ АО «ЮРЭСК»

Члены совета директоров, члены ревизионной комиссии и лица, осуществлявшие в 2025 году полномочия единоличного исполнительного органа АО «ЮРЭСК», не имели в отчетном году доли участия в уставном капитале АО «ЮРЭСК» и не совершали сделки по приобретению или отчуждению акций АО «ЮРЭСК».

6.14.
СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ АО «ЮРЭСК» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В соответствии с письмом Центрального банка Российской Федерации от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 акционерным обществам, созданным на территории Российской Федерации, рекомендуется следовать положениям Кодекса корпоративного управления.

АО «ЮРЭСК» соблюдает положения, предусмотренные Кодексом корпоративного управления, рекомендованным Центральным банком Российской Федерации.



7 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ АО «ЮРЭСК» ЗА 2025 ГОД

По итогам 2025 года Обществом получена чистая прибыль в размере 6 296 тыс. руб., при этом за 2024 год чистая прибыль составила 5 940 тыс. руб.

Рассматривая финансовое состояни Компании, стоит особое внимание обратить на структуру баланса.

Активы по состоянию на 31 декабря 2025 года характеризуются значительной долей внеоборотных активов (92,8 %) и незначительным процентом оборотных активов. За 2025 год внеоборотные активы организации уменьшились на 71 936 тыс. руб. Указанное снижение в основном обусловлено уменьшением прочих внеоборотных активов, а именно долгосрочной дебиторской задолженности в виде авансов, выданных поставщикам и подрядчикам на приобретение, строительство и реконструкцию объектовосновных средств.

За 2025 год оборотные активы организации уменьшились на 573 691 тыс. рублей, что связано с сокращением запасов, а также снижением краткосрочной дебиторской задолженности в рамках договоров специальных инфраструктурных проектов.

При этом доля собственного капитала увеличилась на 3,1 %. Снижение объема заемных средств за 2025 год составило – 3,3 % (за 2024 год увеличение объема заемных средств составило 35,1 %, за 2023 год увеличение заемных средств составило 2,0 %).

Показатель	31.12.2025	31.12.2024	Изменение	
			тыс. руб.	%
			(гр.2 - гр.3)	((гр.2 - гр.3):гр.3)
Активы				
Внеоборотные активы, в том числе:	13 811 501	13 883 437	- 71 936	- 0,5 %
основные средства	12 575 097	12 388 838	186 259	1,5 %
нематериальные активы	4 761	7 473	- 2 712	- 36,3 %
Оборотные, всего в том числе:	1 067 103	1 640 794	- 573 691	- 35,0 %
запасы	303 069	336 388	- 33 319	- 9,9 %
дебиторская задолженность	735 220	1 253 165	- 517 945	- 41,3 %
денежные средства и финансовые вложения	17 233	31 595	- 14 362	- 45,5 %

Показатель	31.12.2025	31.12.2024	Изменение	
			тыс. руб.	%
			(гр.2 - гр.3)	((гр.2 - гр.3):гр.3)
Пассивы				
Собственный капитал	10 823 733	10 817 436	6 297	0,1 %
Долгосрочные обязательства, всего в том числе:	3 355 887	1 848 165	1 507 722	81,6 %
заемные средства	2 270 000	657 600	1 612 400	245,2 %
Краткосрочные обязательства, всего в том числе:	698 984	2 858 631	- 2 159 647	- 75,5 %
заемные средства	3 746	1 692 697	- 1 688 951	- 99,8 %
Валюта баланса	**14 878 603**	**15 524 231**	**- 645 628**	**- 4,2 %**

7.1. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ О ДОСТОВЕРНОСТИ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ГОД

По мнению аудиторов, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «ЮРЭСК» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

7.2. СОСТОЯНИЕ ЧИСТЫХ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА

Чистые активы АО «ЮРЭСК» определены в соответствии с требованиями Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Показатель	Значение показателя				
	в тыс. руб.			изменение %	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	тыс. руб. (гр.2 - гр.3)	(± % ((гр. 2 – гр. 3):гр. 3)
Чистые активы	10 826 558	10 820 824	10 046 438	+ 5 734	+ 0,1 %
Уставный капитал	10 554 804	10 554 804	9 779 832	-	-
Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр. 1 – стр. 2)	271 754	266 020	266 606	+ 5 734	+ 2,2 %
Отклонение чистых активов от УК (%)	2,57 %	2,52 %	2,73 %	-	-

Величина чистых активов по состоянию на 31 декабря 2025 года составляет 10 826 558 тыс. руб., что выше уставного капитала на 2,57 %. Полученная по итогам 2025 года чистая прибыль положительно повлияла на величину чистых активов, что позволило соблюсти базовое законодательное требование Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» о превалировании чистых активов над уставным капиталом.

Практически все показатели финансовой устойчивости за анализируемый период соответствуют рекомендованным значениям либо незначительно отклоняются от них, что свидетельствует о способности Общества выполнять свои долгосрочные долговые обязательства.

Показатели	Значения на 31.12.2025	Значения на 31.12.2024	Значения на 31.12.2023	Изменение (2025–2024)	Расчет, рекомендованное значение
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,73	0,70	0,75	+ 0,03	Отношение собственного капитала к суммарным активам. Рекомендованное значение – не менее 0,55
Коэффициент покрытия инвестиций	0,95	0,92	0,95	+ 0,03	Отношение собственного капитала и долгосрочных обязательств к суммарным активам. Рекомендованное значение – не менее 0,85
Коэффициент краткосрочной задолженности	0,17	0,25	0,20	- 0,08	Отношение краткосрочной задолженности к общей сумме задолженности. Рекомендованное значение – не более 0,50
Коэффициент финансового левериджа	0,37	0,44	0,34	- 0,06	Отношение заемного капитала к собственному. Рекомендованное значение – не более 0,80

Практически все показатели ликвидности соответствуют рекомендованным значениям, что также подтверждает стабильный уровень платежеспособности Общества.

Показатель ликвидности	Значения на 31.12.2025	Значения на 31.12.2024	Значения на 31.12.2023	Изменение (2025–2024)	Расчет, рекомендованное значение
Коэффициент текущей (общей) ликвидности	1,53	1,41	1,45	+ 0,13	Отношение текущих активов к краткосрочным обязательствам. Рекомендованное значение – не менее 1,5
Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности	1,10	1,12	1,2	- 0,02	Отношение ликвидных активов к краткосрочным обязательствам. Рекомендованное значение - не менее 1,0
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,025	0,027	0,043	- 0,002	Отношение высоколиквидных активов к краткосрочным обязательствам. Рекомендованное значение – не менее 0,2

Основные результаты деятельности

Наименование показателя	2025 год	2024 год	2023 год	Отклонение (2025–2024)	
Выручка, тыс. руб.	4 656 878	4 237 929	3 885 894	418 949	+ 9,9 %
Чистая прибыль, тыс. руб.	6 296	5 940	265 019	357	+ 6,0 %
EBITDA* тыс. руб.	1 477 277	1 467 778	1 421 584	9 500	+ 0,6 %
Рентабельность по EBITDA, %	31,7 %	34,6 %	37,0 %	-	- 8,4 %
Долг, тыс. руб.	2 270 000	2 347 600	1 737 200	- 77 600	- 3,3 %
Чистый долг, тыс. руб.	2 252 767	2 346 005	1 707 422	- 93 238	- 4,0 %
Чистый долг/EBITDA	1,52	1,60	1,20	- 0,08	- 4,6 %

За 2025 год выручка АО «ЮРЭСК» составила 4 656 878 тыс. руб., что на 9,9 % выше показателя 2024 года и в основном обусловлено изменением структуры полезного отпуска электрической энергии, а также приростом тарифов с 01 января 2025 года.

В структуре доходов значительное место (86,5 %) занимают доходы, полученные от оказания услуг по передаче электрической энергии.

Результатом финансово-хозяйственной деятельности АО «ЮРЭСК» по итогам 2025 года явилась прибыль в размере 6 296 тыс. руб.

7.3. Информация о получении Обществом государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях

В отчетном году Обществу государственная поддержка, а также субсидии не предоставлялись.

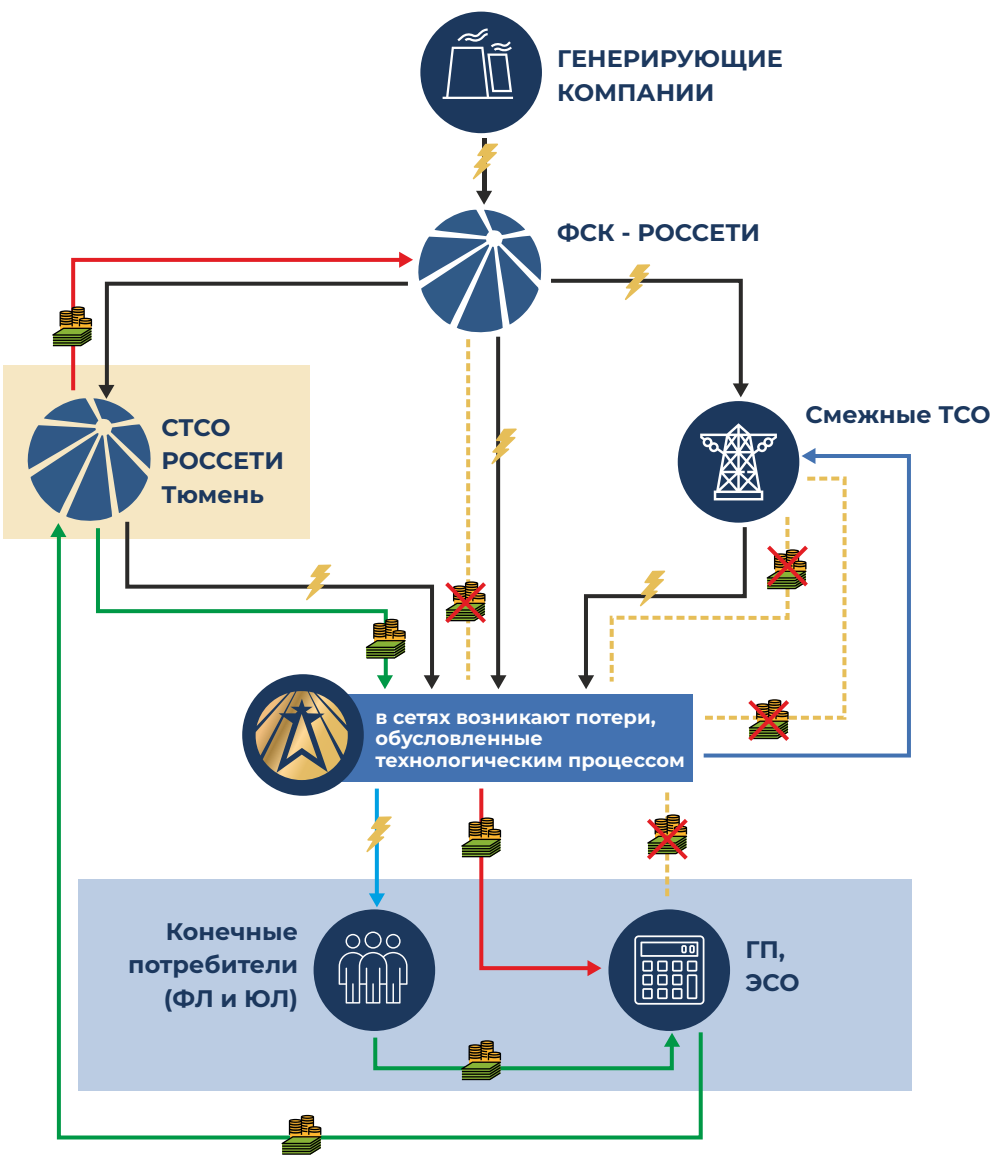


8 АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО РЕАЛИЗАЦИИ УСЛУГ АО «ЮРЭСК» ЗА 2025 ГОД

Оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии является одним из основных видов деятельности АО «ЮРЭСК» на территории присутствия.

8.1. ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

Структура передачи электрической энергии



В 2025 году объем отпуска электроэнергии в сеть по АО «ЮРЭСК» составил 1561 млн кВт·ч. В структуре потребления в зоне деятельности АО «ЮРЭСК» отсутствуют крупные промышленные предприятия, определяющие динамику потребления, поэтому динамика электропотребления напрямую зависима от погодных (температурных) факторов и уровня конъюнктуры рынка потребления непромышленного и бытового сектора рынка.

Показатели баланса электрической энергии

Наименование показателя	2023 год	2024 год	2025 год	изменение, %
Отпуск электрической энергии в сеть, млн. кВт·ч	1 494	1 559	1 561	+ 0,1
Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн. кВт·ч	1 389	1 449	1 455	+ 0,5
Потери электрической энергии, % от отпуска в сеть	7,05	7,09	6,74	- 0,35 п.п.
Потери электрической энергии, млн кВт·ч	105	110	105	- 4,8

Справочно:

Объем переданной электрической энергии потребителям, млн кВт·ч	854	885	868	- 2,0
Объем транзитного перетока электрической энергии, млн кВт·ч	535	564	588	+ 4,3

По итогам деятельности АО «ЮРЭСК» за 2025 год объем отпуска электрической энергии конечным потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 1 455 млн кВт·ч, что в сравнении с показателем 2024 года выше на 6 млн кВт·ч или 0,5 %.

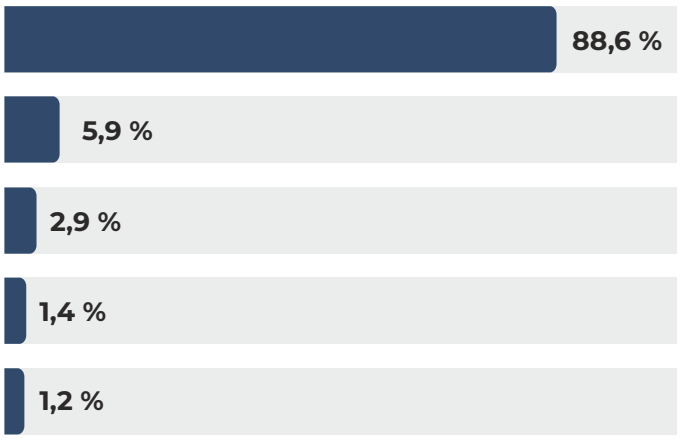
Увеличение электропотребления по Обществу в 2025 году обусловлено ростом полезного отпуска электрической энергии в сети смежных ТСО на 4,3 %.

Уровень потерь электрической энергии по итогам 2025 года составил 6,74 % от отпуска в сети.

Отпуск электрической энергии в сети

АО «ЮРЭСК» получает электрическую энергию (мощность) непосредственно от сетей смежных энергетических систем АО «Россети Тюмень», ПАО «Россети», ООО «Газпром энерго» и прочих организаций, а также от генерирующей компании ПАО «Передвижная энергетика» филиал ПЭС «Казым» (в режиме блок-станции). В общей сложности за отчетный год отпущено в сети АО «ЮРЭСК» 1 561 млн кВт·ч.

Структура отпуска электрической энергии в сеть за 2025 год



АО «Россети Тюмень» – 1 383 млн кВт·ч

ПАО «Россети» – 92 млн кВт·ч

ПАО «Передвижная энергетика» – 45 млн кВт·ч

Прочие – 22 млн кВт·ч

ООО «ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕТИ» – 18 млн кВт·ч

88,6 % поступления в сети АО «ЮРЭСК» отпускается из сетей котлодержателя - системообразующей территориальной сетевой организации (далее – СТСО) – АО «Россети Тюмень». В соответствии с Решением Региональной энергетической комиссии Тюменской области, автономного округа, Ямало-Ненецкого автономного округа установлен индивидуальный тариф на услуги по передаче электроэнергии для взаиморасчетов между сетевыми организациями АО «Россети Тюмень» и АО «ЮРЭСК».

При этом 94 % (1 470 млн кВт·ч) отпуска в сети приходится на высокий уровень напряжения (110 кВ и выше).

Динамика объемов отпуска электрической энергии в сети, млн. кВт·ч

Смежная сетевая организация	2023 год	2024 год	2025 год	изменение, %
АО «Россети Тюмень»	1 315	1 374	1 383	+ 0,7
ПАО «Россети»	95	98	92	- 5,2
ПАО Передвижная энергетика» филиал ПЭС «Казым»	45	46	45	- 2,4
Прочие территориальные сетевые организации	39	41	40	- 4,1
Итого	1 494	1 559	1 561	+ 0,1

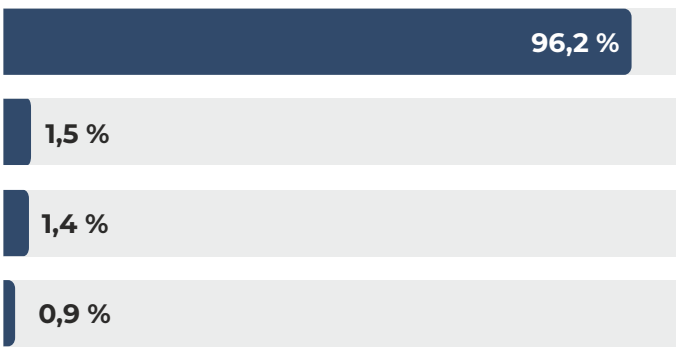
Структура отпуска электрической энергии в сети АО «ЮРЭСК» за период 2023-2025 гг. существенно не изменяется.

Полезный отпуск электрической энергии

С 01.01.2025 с целью обеспечения обязательств СТСО перед потребителями её услуг по передаче электрической энергии между СТСО и АО «ЮРЭСК» заключен договор оказания услуг по передаче электрической энергии, прекращены договорные отношения в части оказания услуг по передаче электрической энергии с гарантирующими поставщиками и энергосбытовыми организациями.

По итогам 2025 года полезный отпуск составил 1 455 млн кВт·ч, в том числе потребителям гарантирующих поставщиков (далее – ГП) и прочих энергосбытовых организаций (далее – ЭСО) – 868 млн. кВт·ч (60 %) и транзит в смежные сетевые организации – 588 млн кВт·ч (40 %).

Структура полезного отпуска потребителям за 2025 год



ГП АО «Газпром энергосбыт Тюмень» – 835 млн кВт·ч

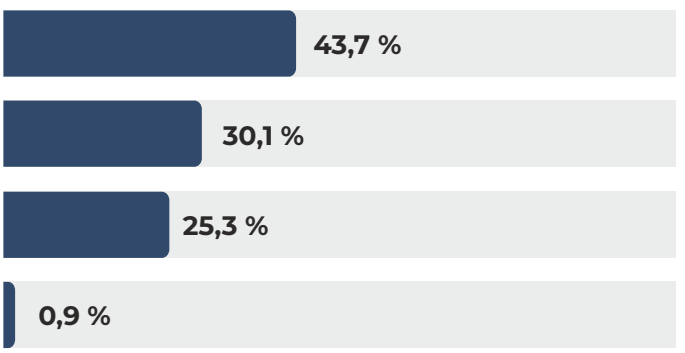
ГП АО «ЭК Восток» и прочие ЭСО – 13 млн кВт·ч

ЭСО ООО «ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕТИ» – 12 млн кВт·ч

ЭСО ООО «МагнитЭнерго» – 8 млн кВт·ч

Наиболее крупные потребители электрической энергии в 2025 году:
- МКП «НРК», г. Нягань (18,8 млн кВт·ч);
- ООО «КонцессКом», г. Когалым (13,6 млн кВт·ч);
- ТПП «РИТЭКБН» АО «РИТЭК», Октябрьский район (11,1 млн кВт·ч);
- МУП «Югорскэнергогаз», г. Югорск (9,1 млн кВт·ч);
- МУП «БКС», г. Белоярский (7,7 млн кВт·ч);
- ООО «Горводоканал», г. Когалым (7,3 млн кВт·ч);
- ООО «СКК Галактика», г. Когалым (6,8 млн кВт·ч);
- МУП «СТВК», г. Советский (12,2 млн кВт·ч).

Структура транзита в сетях территориальных сетевых организаций за 2025 год



АО «ХМГЭС» – 257 мл. кВт·ч

АО «ЮТЭК-Региональные сети» – 177 млн кВт·ч

ООО «СГЭС», г. Сургут – 149 млн кВт·ч

Прочие – 5 млн кВт·ч

Наибольшая доля полезного отпуска в объеме приходится на высокий и средний уровни напряжения, что составляет 38 % и 39 % соответственно.

Динамика передачи электрической энергии по уровням напряжения, %

Наименование уровня напряжения	2023 год	2024 год	2025 год	изменение, п.п.
высокое напряжение (110 кВ)	36,9	36,6	37,6	+ 1,1
среднее напряжение-1 (35 кВ)	1,6	1,7	1,7	
среднее напряжение-2 (1-20 кВ)	22,3	22,4	21,9	- 0,6
низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)	39,2	39,3	38,8	- 0,5

Динамика изменения доли полезного отпуска по уровням напряжения не существенна.

Динамика передачи электрической энергии по уровням напряжения, %

Наименование	2023 год	2024 год	2025 год	изменение, %
Объем услуг, млн. кВт·ч (всего), в том числе:	854	885	868	- 2,0
Гарантирующие поставщики	826	857	837	- 2,4
Прочие энергосбытовые компании	28	28	31	+ 9,2

Справочно:

Население и приравненные к нему группы потребителей	465	495	487	- 1,7
Прочие потребители	388	390	381	- 2,4

Полезный отпуск электрической энергии в 2025 году ниже показателя 2024 года на 17 млн кВт·ч или 2,0 %. Уменьшение полезного отпуска электрической энергии преимущественно обусловлено погодными и температурными факторами.

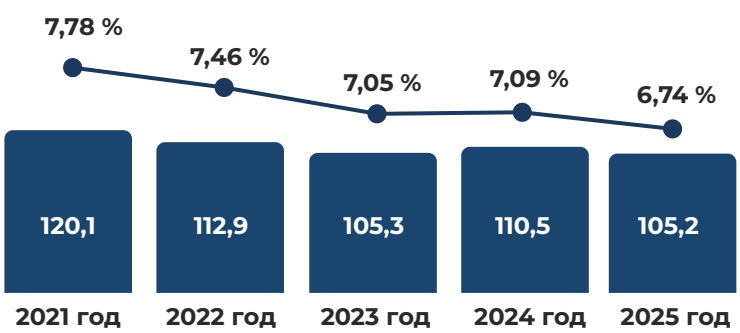
Потери электрической энергии

В целях покупки электрической энергии на компенсацию потерь в принадлежащих АО «ЮРЭСК» электросетевых объектах заключены договора купли-продажи электрической энергии в целях компенсации потерь с АО «Газпром энергосбыт Тюмень» и АО «ЭК «Восток».

Фактические потери электрической энергии в 2023-2025 гг.

Наименование	Потери электрической энергии					
	факт 2023 года		факт 2024 года		факт 2025 года	
	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%
АО «ЮРЭСК»	105	7,05	110	7,09	105	6,74

Динамика уровня потерь электроэнергии в 2021-2025 гг.



Снижение потерь электроэнергии при ее передаче и распределении является одной из основных задач и перспективным направлением программы энергосбережения и энергоэффективности АО «ЮРЭСК».

С целью снижения потерь электроэнергии в сетях сотрудниками Компании проводятся технические и организационные мероприятия, результатом которых является снижение фактических потерь и затрат на их компенсацию, в том числе:

⚡ реконструкция распределительных сетей 0,4-10 кВ с заменой провода на самонесущий изолированный провод;

⚡ реконструкция принятых на баланс электрических сетей садовых и огороднических товариществ, приведение в нормативное состояние;

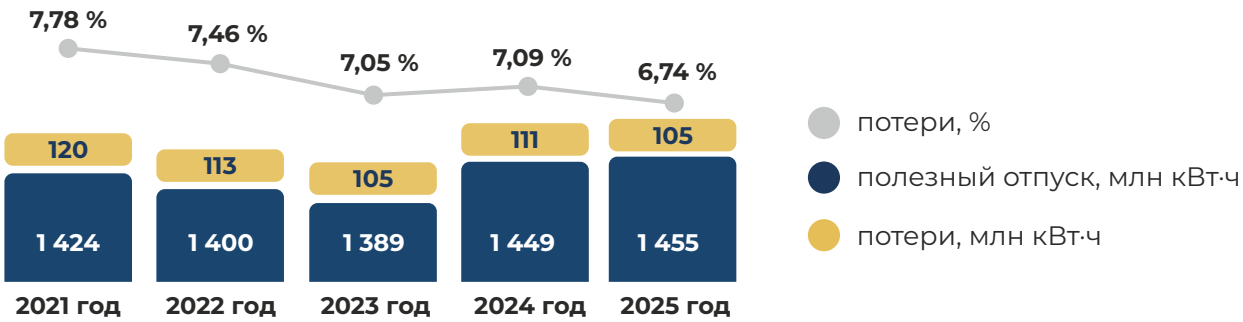
⚡ замена силовых трансформаторов на энергоэффективные ТМГ;

⚡ модернизация, автоматизация и интеллектуализация средств и систем учета электроэнергии;

⚡ оперативные и эксплуатационные мероприятия по оптимизации схем и режимов, оптимизации загрузки оборудования;

⚡ выполнение мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности АО «ЮРЭСК» на 2023-2027 гг.

Динамика показателей баланса электрической энергии за 2021-2025 гг.





8.2.
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

Процесс технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей к электрической сети АО «ЮРЭСК» осуществляется в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации (порядок процедуры технологического присоединения определен постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861).

Порядок технологического присоединения



Для удобства клиентов АО «ЮРЭСК» на официальном сайте организации размещена информация о порядке технологического присоединения и иная информация, подлежащая обязательному раскрытию, реализована возможность получения консультаций по всем вопросам деятельности Компании.

Заявку на технологическое присоединение к электрическим сетям можно подать любым способом: очно, почтой, с использованием официального сайта сетевой организации, также в отчетном периоде устанавливается возможность подачи заявки с использованием федеральной государственной информационной системы «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)» (далее – единый портал).

Взаимодействие с клиентами

Заочная форма обслуживания осуществляется посредством единого контакт-центра АО «ЮРЭСК» по номеру горячей линии: +7 (3467) 31-85-95, также консультацию о порядке технологического присоединения можно получить на официальном сайте организации, в центрах обслуживания клиентов и при помощи формы обратной связи.

В целях обеспечения возможности сетевой организацией прохождения процедуры технологического присоединения к электрическим сетям на едином портале в 2025 году Обществом заключено Соглашение о порядке взаимодействия при интеграции информационных систем для взаимодействия в рамках процедуры технологического присоединения энергопринимающих устройств к электрическим сетям с использованием единого портала с ПАО «Россети». Интеграция информационных систем в рамках соглашения проходит заключительное тестирование, после завершения которого процедура технологического присоединения охватит все возможные способы подачи заявки, расширит комфортную среду для пользователей, использующих данные, зарегистрированные и подтвержденные на едином портале, для быстрого формирования обращений, доступных к заполнению на платформе.

Вместе с тем основным каналом взаимодействия между сетевой организацией и клиентом остается личный кабинет, размещенный по веб-адресу: https://lk.yuresk.ru/.

С целью поддержания системы обслуживания клиентов в 2025 году в личном кабинете Общества проведены следующие мероприятия:

⚡ обновлены формы подачи заявки на технологическое присоединение с учетом вступивших в силу изменений в законодательстве;

⚡ обновлены формулы расчета стоимости технологического присоединения в сервисе «Калькулятор стоимости технологического присоединения к сетям сетевой организации»;

⚡ организована возможность подачи заявления на восстановление (переоформление) документов о технологическом присоединении;

⚡ организована возможность электронного взаимодействия между сетевой организацией и пользователем в рамках заявления: расторжение действующего договора, переоформление документов о технологическом присоединении.

В 2025 году доля направленных заявок на технологическое присоединение в электронном виде составила 99 %. Это связано с удобством и доступностью личного кабинета. Сервис упрощает процесс взаимодействия между клиентом и сетевой организацией в части скорости оказания услуги, является платформой диалога между сторонами до завершения запрашиваемой заявителем процедуры, исключает необходимость очного посещения центра обслуживания клиентов АО «ЮРЭСК».



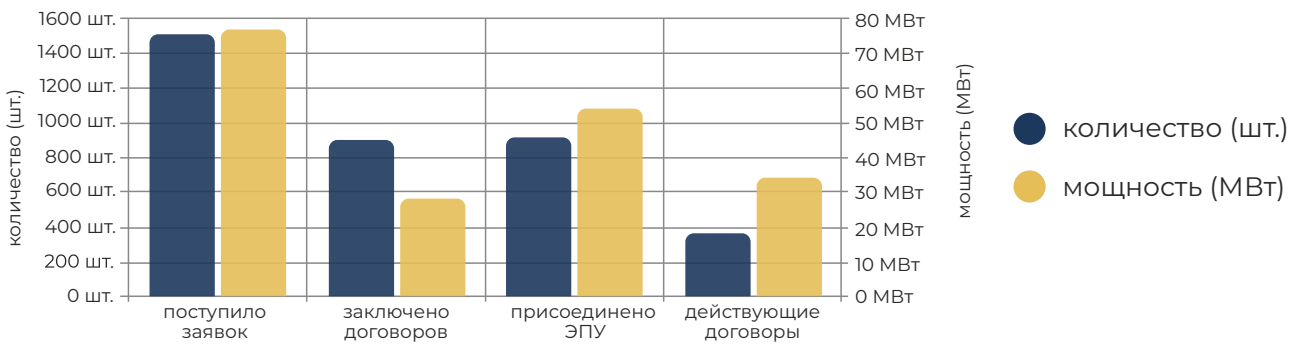
Показатели технологического присоединения

В 2025 году к электрической сети осуществлено технологическое присоединение 922 объектов с мощностью энергопринимающих устройств 54,06 МВт.

Показатели технологического присоединения за 2025 год

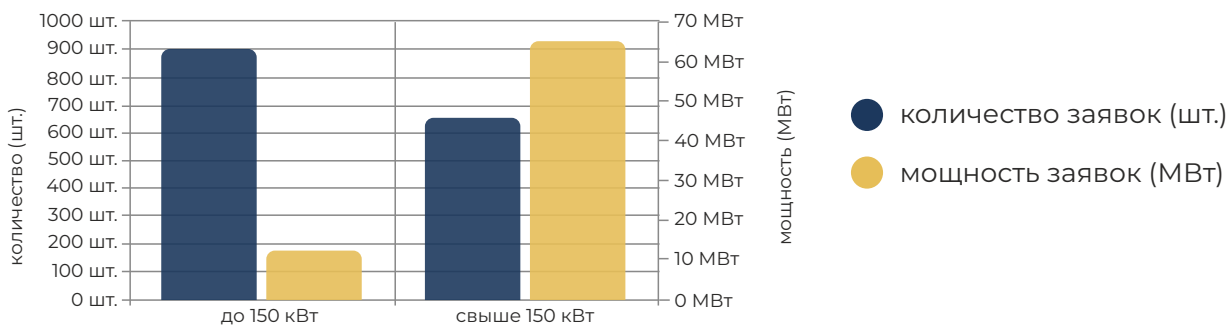
Анализ заявок, заключённых договоров, присоединённых объектов и действующих договоров (в шт. и МВт)

Общие показатели ТП (2025 год) шт. и МВт



Поступило заявок: 1 559 шт. на 77,04 МВт. Заключено договоров: 900 шт. (57,7 % от заявок) на 28,20 МВт.Присоединено объектов: 922 шт. на 54,06 МВт. Действующие договоры: 370 шт. на 34,35 МВт.

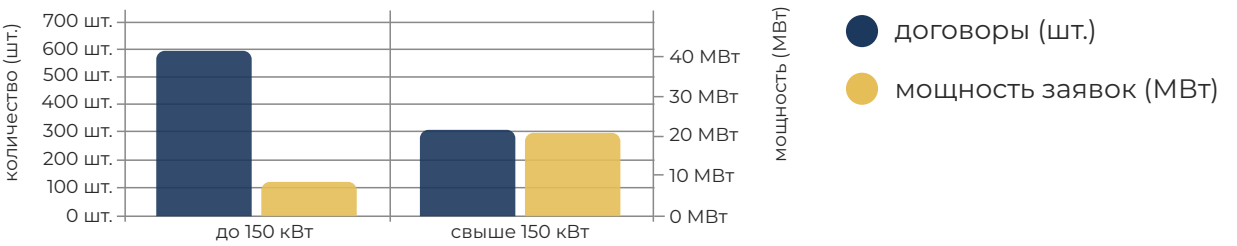
Распределение заявок по мощности



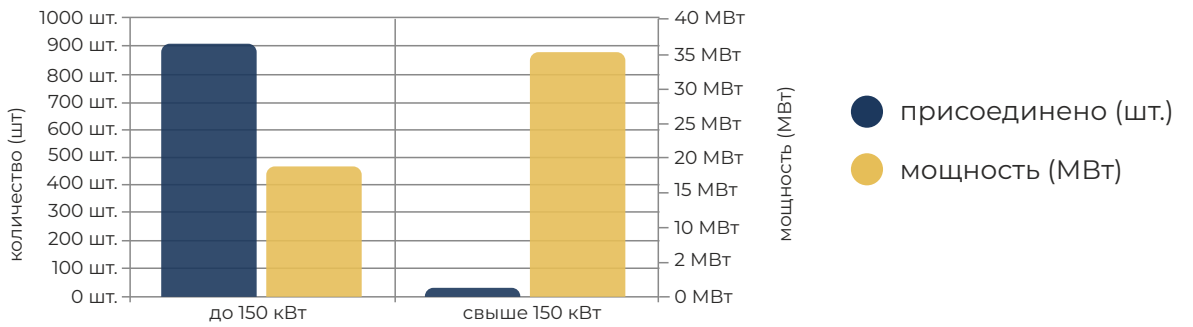
По количеству заявок преобладают заявки до 150 кВт — 902 шт. (57,9 %), но по мощности они занимают лишь 15,6 % (11,99 МВт). Заявки свыше 150 кВт — 657 шт. (42,1 %), однако на них приходится 84,4 % всей запрашиваемой мощности (65,05 МВт).



Заключено договоров



Присоединено объектов ЭПУ



Присоединено объектов: подавляющее большинство по количеству — до 150 кВт (901 шт., 97,7 %), но по мощности — 18,71 МВт (34,6 %). Объекты свыше 150 кВт — всего 21 шт. (2,3 %), но они обеспечивают 35,35 МВт (65,4 % присоединённой мощности).

Действующие договоры ТП (по мощности)



Действующие договоры: 331 договор до 150 кВт (9,58 МВт, 27,9 % от общей мощности) и 39 договоров свыше 150 кВт (24,77 МВт, 72,1 % от общей мощности). Несмотря на малое количество, «крупные» договоры доминируют по объёму мощности.

Согласно целевой модели упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации «Технологическое присоединение к электрическим сетям», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р, срок технологического присоединения к электрическим сетям не должен превышать 78 дней.

По итогам деятельности Общества за 2025 год средний срок проведения мероприятий для завершения процедуры технологического присоединения составил 8,28 рабочих дней*.

*На основании опроса заявителей – юридических лиц (за исключением бюджетных организаций, садоводческих или огороднических некоммерческих товариществ, кооперативов, религиозных организаций) и индивидуальных предпринимателей, взаимодействующих с сетевыми организациями в целях присоединения энергопринимающих устройств к электрическим сетям с применением постоянной схемы электроснабжения с максимальной мощностью до 150 кВт включительно с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств по III категории надежности электроснабжения на уровне напряжения до 0,4 кВ включительно при условии нахождения таких энергопринимающих устройств на расстоянии не более 200 метров в городах и поселках городского типа и не более 300 метров в сельской местности до ближайшего объекта электрической сети).

Вместе с тем общий срок технологического присоединения, с учетом реализации процедуры для присоединения к электрическим сетям объектов – физических лиц, при условии, что в рамках такого технологического присоединения не требуется выполнение мероприятий по строительству/реконструкции объектов электросетевого хозяйства, составляет 30 календарных дней со дня заключения договора.

Достигнуть указанного результата удалось в том числе благодаря взаимодействию с заявителями в электронном виде посредством личного кабинета.

Ключевые проекты технологического присоединения, реализованные в 2025 году

Основную долю исполненных договоров составляет льготная группа потребителей, включающая физических лиц (индивидуальное жилищное строительство, гаражи для личных автомобилей и дома сезонного проживания), а также представителей малого бизнеса.

Объекты жилищного строительства.

В Югре в 2025 году, согласно статистике, сохраняются высокие темпы по вводу жилья: введено в эксплуатацию порядка 904,1 тыс. м2. Вместе с тем Общество присоединило к электрическим сетям 23 многоквартирных дома и 588 ИЖС совокупной максимальной мощностью 16 МВт.

Социальные объекты:

⚡ Поликлиника в пгт. Кондинское Кондинского района;

⚡ Второй этап реконструкции и расширения здания Югорского политехнического колледжа в г. Югорске;

⚡ Региональный центр спортивной подготовки в г. Когалыме;

⚡ Завод по производству ингредиентов для детского питания и лечебнопрофилактического питания в п. Алябьевский Советского района;

⚡ Нежилые помещения для размещения Социального дома в г. Югорске;

⚡ Музей в г. Нягани;

⚡ Храм в пгт. Кондинское Кондинского района;

⚡ Спортивный зал имени Руслана Проводникова в пгт. Березово Березовского района;

⚡ Спортивная зона «Энергия роста» в с. Болчары Кондинского района;

⚡ Сквер культуры и отдыха в г. Югорске;

⚡ Канализационная насосная станция в г. Советский Советского района;

⚡ Канализационные очистные сооружения в пгт. Кондинское Кондинского района;

⚡ Блочная котельная в г. Белоярский Белоярского района;

⚡ Пожарные депо в Советском и Кондинском районах.

Промышленные парки.

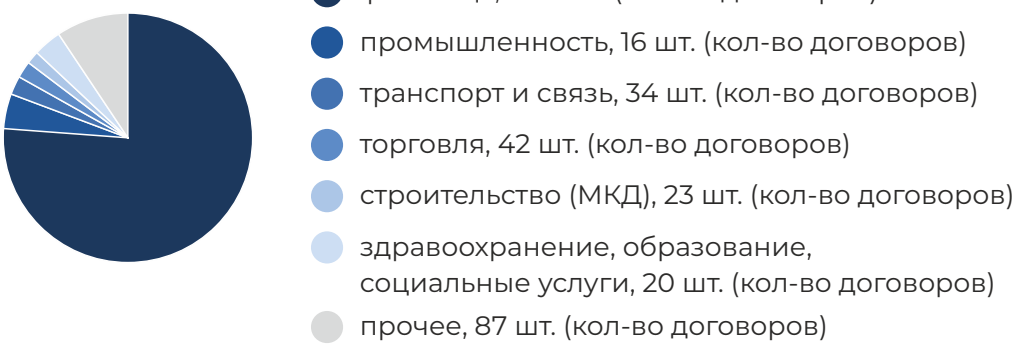
В 2025 году Общество завершает процедуру технологического присоединения в отношении промышленной площадки г. Нягани (ОЭЗ) максимальной мощностью 20 МВт. ОЭЗ позволит сформировать условия для ведения предпринимательской деятельности, при которых инвесторы смогут реализовывать важные для развития экономики проекты на льготных условиях.

Перспективные направления ОЭЗ: лесопереработка, производство оборудования для нефтесервиса, ЦОД (ИТ отрасль), химическая промышленность, производство строительных материалов.

Структура исполненных договоров технологического присоединения в 2025 году, шт.

Распределение договоров по группам заявителей: физические лица, промышленность, транспорт, торговля, строительство, социальная сфера и прочее.

Структура исполнительных договоров (доли, %)



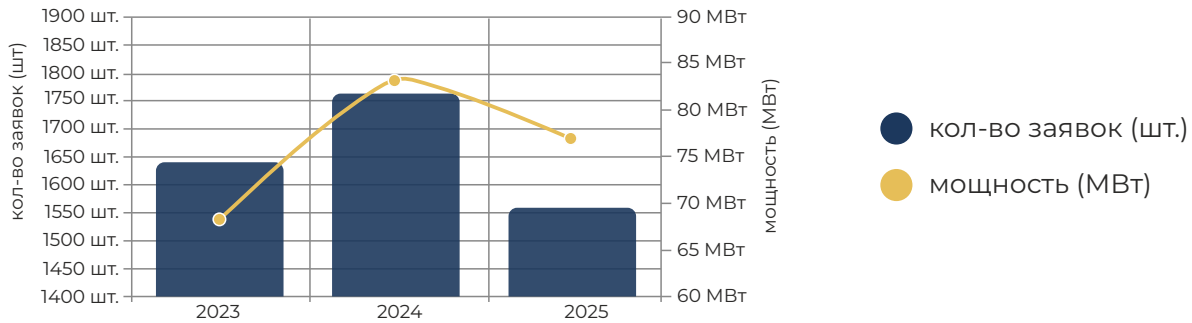
Физические лица занимают доминирующую долю — 75,9 % от общего числа договоров. Остальные 24,1 % распределены между юридическими лицами и прочими категориями. Это подтверждает высокую активность граждан в технологическом присоединении.

Кроме того, в 2025 году проведены мероприятия по развитию электросетевой инфраструктуры микрорайона «Зеленая зона» в г. Югорске с целью повышения уровня надежности и качества электроснабжения граждан (где круглогодично проживает более 50 % потребителей микрорайона).



Динамика поступивших заявок на технологическое присоединение в 2023 – 2025 гг.

Анализ количества заявок (шт.) и запрашиваемой мощности (МВт) за три года



Ключевые выводы:

• Пик активности пришёлся на 2024 год: 1 763 заявки на 83,16 МВт.

• В 2025 году наблюдалось снижение: количество заявок уменьшилось на 11,6 % (до 1 559), мощность — на 7,4 % (до 77,04 МВт).

• По сравнению с 2023 годом количество заявок в 2025 году снизилось на 4,9 % (с 1 639 до 1 559), а мощность выросла на 12,8 % (с 68,3 до 77,04 МВт), что говорит о росте средней мощности одной заявки.

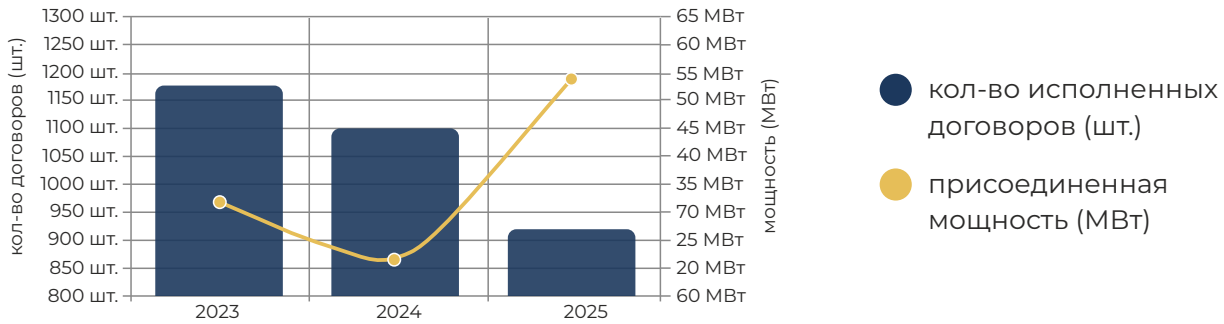
1 559 заявки 2025 года (шт.)	**77,04 МВт** мощность 2025 года	**- 11,6 %** изменение (шт. 2025 год к 2024 году)	**- 7,4 %** изменение (МВт 2025 год к 2024 году)

Доля заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям в 2025 году снизилась в сравнении с 2024 годом в связи с завершением этапа непосредственного присоединения к электрическим сетям Общества энергопринимающих устройств, расположенных на территориях бывших СНТ (ДНТ), завершением мероприятий прошлых периодов, кроме того, в связи с увеличением платы за технологическое присоединение, в том числе вследствие изменений в порядке расчета платы за технологическое присоединение.



Динамика исполненных договоров технологического присоединения в 2023 – 2025 гг.

Анализ количества исполненных договоров (шт.) и присоединённой мощности (МВт) за три года



Ключевые выводы:

• В 2025 году количество исполненных договоров снизилось до 922 шт. (на 16,3 % к 2024 году), однако присоединённая мощность выросла рекордно — до 54,06 МВт (в 2,5 раза выше уровня 2024 года).

• Это связано с присоединением крупных объектов: средняя мощность одного договора выросла с 19,8 кВт в 2024 году до 58,6 кВт в 2025 году.

• Рекордный показатель мощности 2025 года (54,06 МВт) значительно превышает показатели 2023 года (31,8 МВт) и 2024 (21,84 МВт).

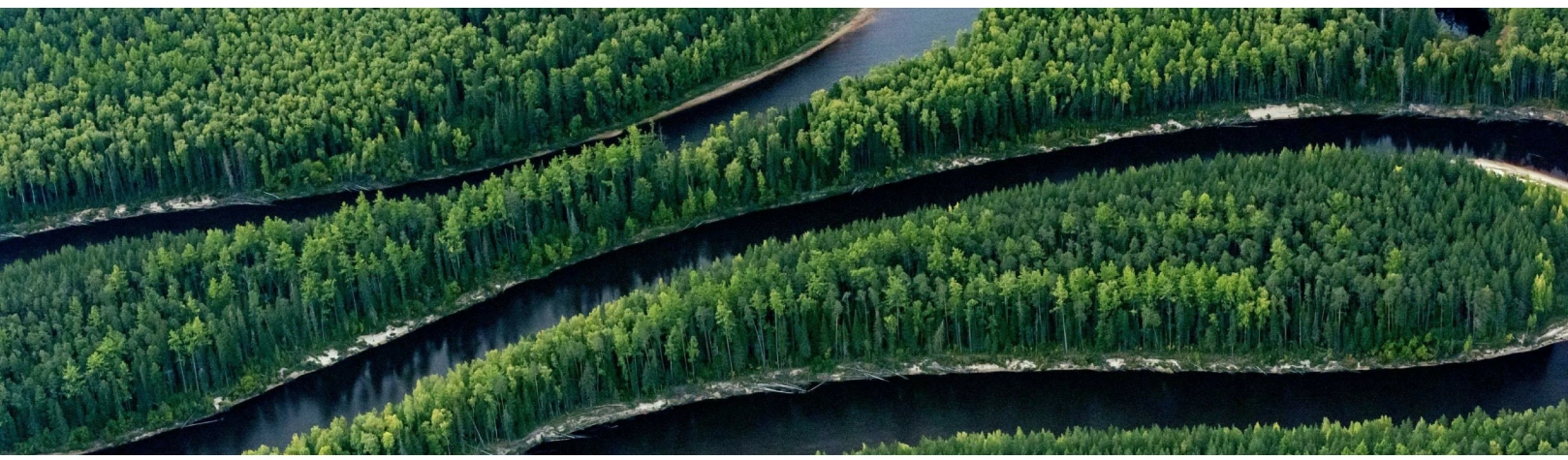
922 договора в 2025 году (шт.)	**54,06 МВт** мощность в 2025 году	**58,6 кВт** ср. мощность в 2025 году	**+ 147 %** рост мощности (2025 год к 2024 году)

Количественный показатель исполненных договоров зависит от факта действующих обязательств Компании перед контрагентами на конец отчетного года.

Исполнение обязательств со стороны Общества перед заявителями проходит в порядке и сроки, обозначенные условиями договора об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям.

Объем исполненных договоров технологического присоединения относительно аналогичного периода 2025 года снизился в связи с завершением этапа реализации обязательств прошлых лет.

Отклонение в объеме присоединенной мощности главным образом связано с завершением технологического присоединения ОЭЗ, максимальная мощность которого определена в объеме 20 МВт.



Оценка уровня удовлетворенности клиентов услугой технологического присоединения

В целях повышения качества обслуживания клиентов ежегодно проводится анкетирование потребителей.

В опросе участвуют потребители услуг – юридические лица. Необходимо отметить, анкеты о прохождении процедуры технологического присоединения передаются каждому заявителю при взаимодействии с АО «ЮРЭСК». В 2025 году потребителям направлена 121 анкета, в анкетировании приняли участие 88 контрагентов.

Процент анкет с обратной связью принимает значение близкое к 73 в связи с тем, что исполнение сетевой организацией обязательств по технологическому присоединению по условиям раздела X Правил технологического присоединения осуществляется вне зависимости от исполнения обязательств заявителем его обязательств по осуществлению мероприятий по технологическому присоединению.

Таким образом, в большинстве случаев выполнение мероприятий по технологическому присоединению проходит без личного присутствия заявителя.

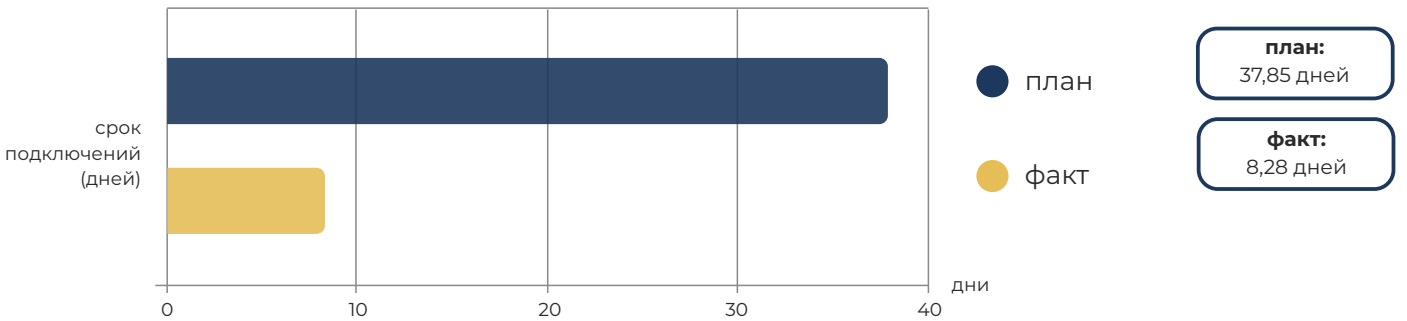
По оценкам, указанным респондентами в анкетных листах, сформированы отраслевые показатели отчетного периода.



Ключевые показатели эффективности (КПЭ) в 2025 году. Технологическое присоединение

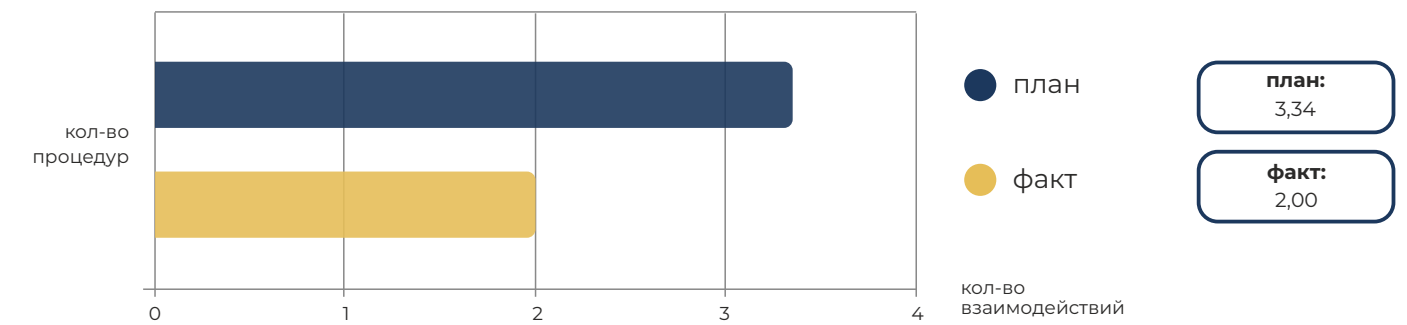
Сравнение плановых и фактических значений по срокам, количеству процедур и удовлетворённости заявителей (юридические лица и ИП, до 150 кВт)

Средний срок технологического присоединения дней



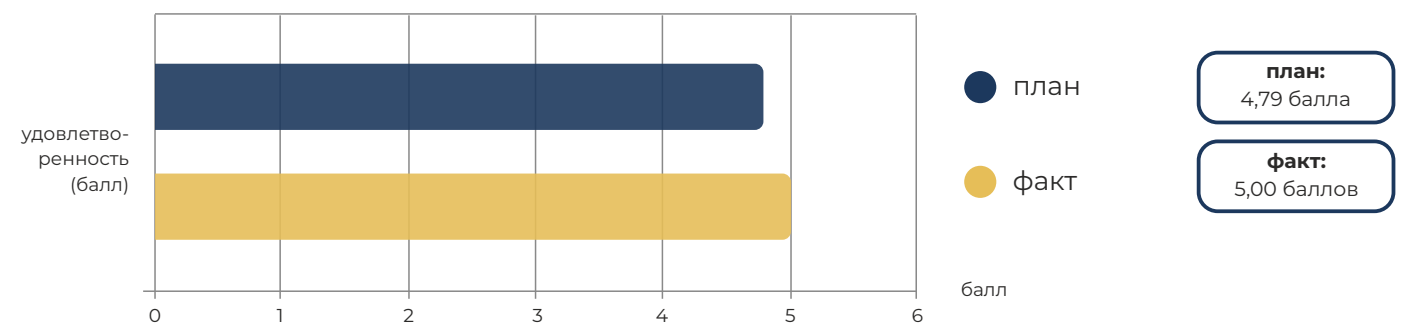
Результат значительно лучше плана:
фактический срок подключения (8,28 дней) в 4,6 раза быстрее планового (37,85 дней). Отличный показатель эффективности процессов.

Среднее количество процедур (взаимодействий)



Снижение бюрократической нагрузки:
фактическое количество взаимодействий (2) на 40 % ниже планового (3,34). Упрощение процедур для заявителей.

Удовлетворённость заявителей



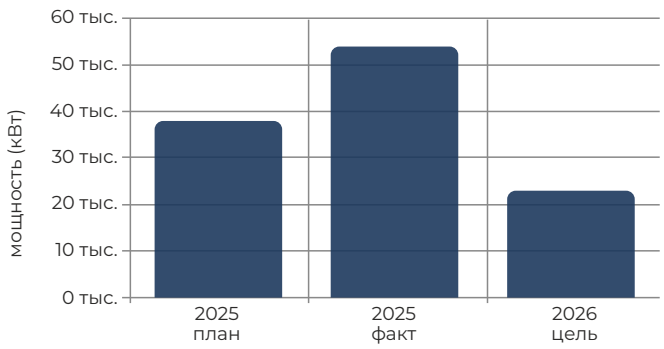
Максимальная удовлетворённость:
фактический результат (5,0 баллов) превысил плановый показатель (4,79). Это говорит о высоком качестве обслуживания заявителей.

Регулярное анкетирование потребителей услуг проводится для использования результатов анализа в целях разработки корректирующих мероприятий по улучшению качества обслуживания клиентов.

Исполнение бизнес-плана и планы на 2026 год. Присоединение мощности

Сравнение плановых и фактических показателей за 2025 год, а также целевые значения на 2026 год.

Объём присоединяемой мощности



38 000 кВт
план в 2025 году

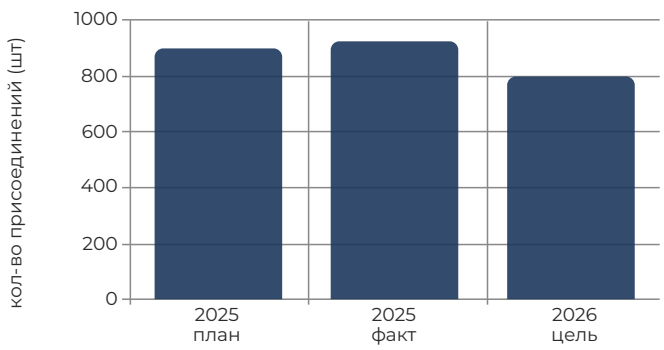
54 059 кВт
факт в 2025 году

+ 16 059 кВт
отклонение

23 000 кВт
цель в 2026 году

Перевыполнение плана на 42,3 % (факт 54 059 кВт при плане 38 000 кВт). Цель на 2026 год — 23 000 кВт (снижение связано с завершением крупных проектов или корректировкой стратегии).

Количество присоединений



900
план в 2025 году

922
факт в 2025 году

+ 22 шт
отклонение

800
цель в 2026 году

Небольшое перевыполнение плана на 2,4 % (факт 922 шт. при плане 900 шт.). Цель на 2026 год — 800 присоединений (снижение на 13,2 % к факту 2025 года).

Количество присоединений в 2025 году составило 922 шт., что на 2,4 % выше плана, вместе с тем объём присоединенной мощности составляет 54 059 кВт, что на 42,3 % выше плана. Данный факт обусловлен реализацией мероприятий по технологическому присоединению в рамках договоров, заключенных в отчетном периоде.

Показатели технологического присоединения на 2026 год установлены с учетом мониторинга действий заявителей в ходе изменений, вносимых в законодательство в части организации процедуры.

Одной из ключевых задач в рамках деятельности Общества по технологическому присоединению является развитие онлайн-сервисов.


ALSTOM

9 ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АО «ЮРЭСК» В 2025 ГОДУ

Инвестиционная программа АО «ЮРЭСК» на 2025-2028 гг. утверждена приказом Департамента жилищно-коммунального комплекса и энергетики автономного округа от 15 декабря 2025 года № 46-Пр-163 в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 01 декабря 2009 года № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики».

В 2025 году Общество осуществляло инвестиции в форме капитальных вложений, которые включают в себя расходы на новое строительство и расширение, техническое перевооружение, реконструкцию действующих объектов и прочие проекты.

План финансирования инвестиционной программы АО «ЮРЭСК» на 2025 год был сформирован в объеме 1 164,01 млн руб. Фактический объем финансирования капитальных вложений с учетом объектов по обеспечению технологического присоединения потребителей составил 1 170,41 млн руб. или 100,5 % выполнения плана. Из них направлено:

- ⚡ на технологическое присоединение – 117,31 млн руб. или 10 % от общего объема финансирования;
- ⚡на реконструкцию и техническое перевооружение объектов электросетевого имущества – 481,30 млн руб. или 41,1 % от общего объема финансирования;
- ⚡на новое строительство и расширение – 300,65 млн руб. или 25,7 % от общего объема финансирования;
- ⚡ на прочие проекты – 271,15 млн руб. или 23,2 % от общего объема финансирования.

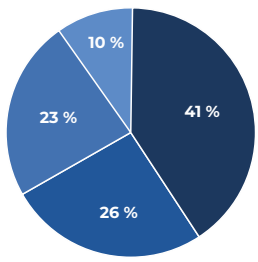
Направление и структура капитальных вложений

Инвестиции	финансирование		отклонение	отклонение в Абс.
	план	факт		
	млн руб.	млн руб.	%	млн руб.
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей	**104,71**	**117,31**	**112,03 %**	**12,60**
Белоярский р-он	5,57	2,69	48,21 %	- 2,89
Берёзовский р-он	16,22	12,25	75,54 %	- 3,97
Когалым	4,21	12,85	304,87 %	8,63
Кондинский р-он	25,41	34,65	136,36 %	9,24
Нягань	22,08	37,44	169,56 %	15,36
Советский р-он	17,10	23,99	140,28 %	-6,89
Ханты-Мансийский р-он	1,27	1,19	93,68 %	- 0,08
ХМАО–Югра	5,36	-70,26	-1309,76 %	- 75,62
Югорск	7,48	62,51	835,56 %	55,03

Инвестиции	финансирование		отклонение	отклонение в Абс.
	план	факт		
	млн руб.	млн руб.	%	млн руб.
Реконструкция, модернизация и технические перевооружение	**433,79**	**481,30**	**110,95 %**	**47,51**
Белоярский р-он	4,54	9,03	199,06 %	4,50
Берёзовский р-он	16,44	34,25	208,29 %	17,81
Когалым	189,31	178,11	94,08 %	-11,20
Кондинский р-он	46,62	44,17	94,73 %	-2,46
Нягань	52,31	46,91	89,67 %	-5,40
Советский р-он	51,71	79,51	153,77 %	27,80
Сургут	0,31	-	0,00 %	- 0,31
Ханты-Мансийск	0,74	0,58	-77,40 %	- 0,17
Ханты-Мансийский р-он	43,90	51,48	177,26 %	7,58
ХМАО–Югра	0,15	-11,02	-7298,71 %	- 11,17
Югорск	27,75	48,29	174,01 %	20,54
Новое строительство объектов электро-сетевого хозяйства	**385,33**	**300,65**	**78,02 %**	**- 84,68**
Белоярский р-он	0,26	- 10,24	- 3922,62 %	- 10,50
Берёзовский р-он	4,86	4,86	100,00 %	-
Когалым	178,31	130,85	73,38 %	-47,47
Нягань	19,67	4,65	23,67 %	-15,01
Советский р-он	81,12	64,27	79,23 %	-16,85
Сургут	0,07	0,07	100,00 %	-
Ханты-Мансийский р-он	12,30	12,14	98,70 %	- 0,16
Югорск	88,74	94,05	105,98 %	5,30
Прочие инвестиционные проекты	**240,18**	**271,15**	**112,90 %**	**30,98**
Берёзовский р-он	36,76	57,28	155,82 %	20,52
Кондинский р-он	19,66	31,53	160,42 %	11,88
Нягань	0,45	0,37	82,14 %	-0,08
Прочие инвест. проекты	174,03	179,66	103,23 %	5,63
Советский р-он	0,04	0,04	101,32 %	0,00
Ханты-Мансийск	9,24	2,27	24,55 %	-6,97
Общий итог	**1 164,01**	**1 170,41**	**100,55 %**	**6,40**

Структура капитальных вложений АО «ЮРЭСК» в 2025 году

Распределение инвестиций по направлениям: реконструкция, новое строительство, техприсоединение и прочие проекты



- реконструкцию, модернизацию и техническое перевооружение
- новое строительство объектов электросетевого хозяйства
- прочие инвестиционные проекты
- технологическое присоединение электропринимающих устройств потребителей

ИТОГО: 100 %

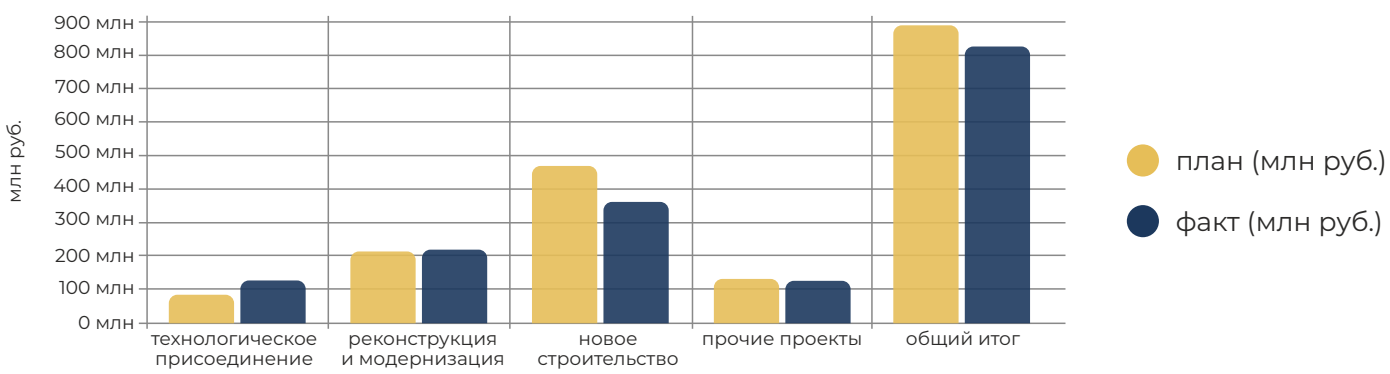
Ключевой вывод:
Наибольшая доля капитальных вложений направлена на реконструкцию, модернизацию и техническое перевооружение — 41 %.
Новое строительство составляет 26 %.
Технологическое присоединение — 10 %.
Прочие инвестпроекты занимают 23 %.
Приоритетом является обновление и модернизация существующей инфраструктуры.

827,52 млн руб. общий объем введенных основных фондов

Инвестиции АО «ЮРЭСК» в 2025 году

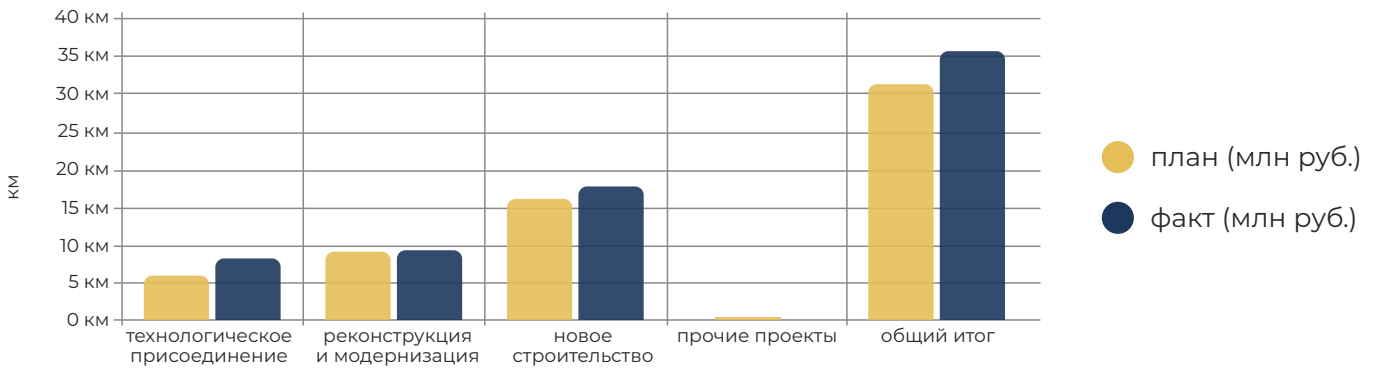
Сравнение плановых и фактических показателей по направлениям: объём финансирования (млн руб.), протяжённость (км) и мощность (МВА)

Инвестиции (млн руб.)



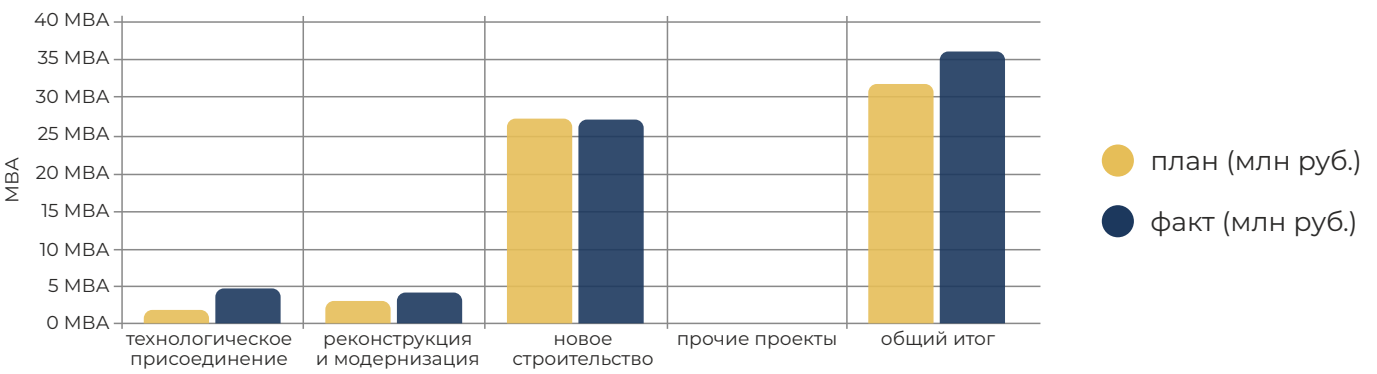
Общий итог: план 895,54 млн руб. → факт 827,52 млн руб. (выполнение 92 %). Технологическое присоединение — перевыполнение на 50 % (план 82,08 → факт 123,29 млн руб.). Новое строительство — недовыполнение на 23 % (план 472,69 → факт 363,86 млн руб.).

Протяжённость (км)



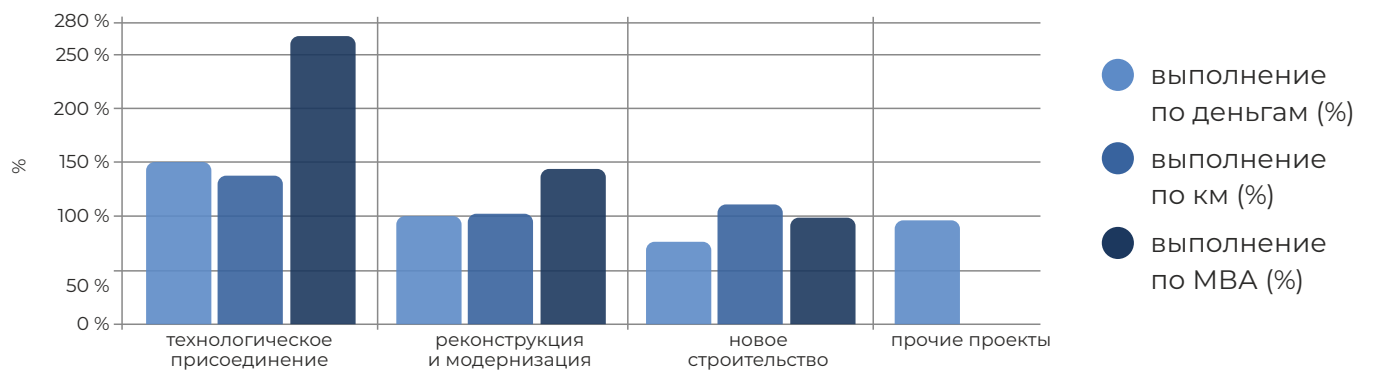
Общий итог: план 31,41 км → факт 35,78 км (выполнение 114 %). Новое строительство — 17,92 км при плане 16,05 км (112 %). Технологическое присоединение — 8,35 км при плане 6,04 км (138 %).

Мощность (МВА)



Общий итог: план 31,98 МВА → факт 36,17 МВА (выполнение 113 %). Технологическое присоединение — 4,67 МВА при плане 1,74 МВА (268 %). Новое строительство — выполнено ровно на 100 % (27,38 МВА).

Выполнение плана по направлениям (%)

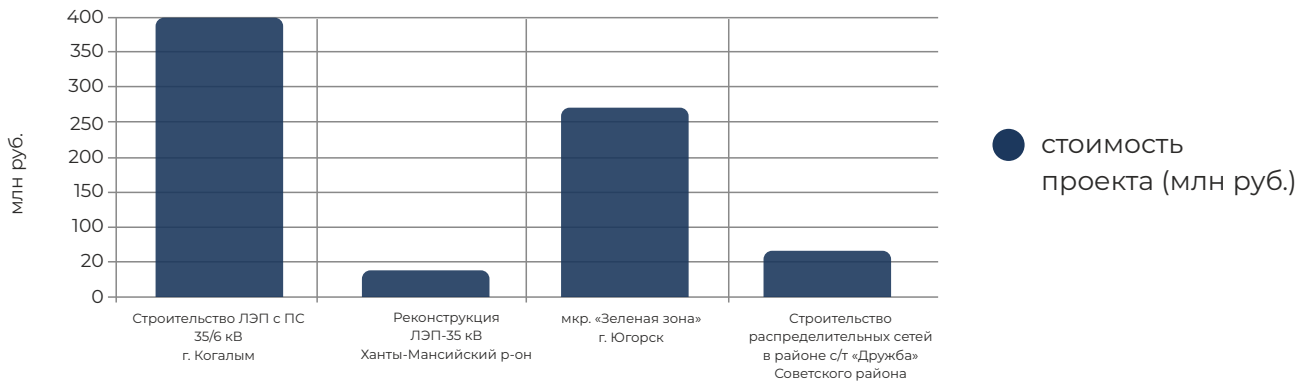


Лидеры по выполнению: Технологическое присоединение (150 % по деньгам, 268 % по мощности). Отставание: новое строительство (77 % по деньгам) требует внимания. Реконструкция — стабильное выполнение (102 % по деньгам, 102 % по км, 144 % по мощности).

Инвестиционные проекты АО «ЮРЭСК». Строительство и реконструкция

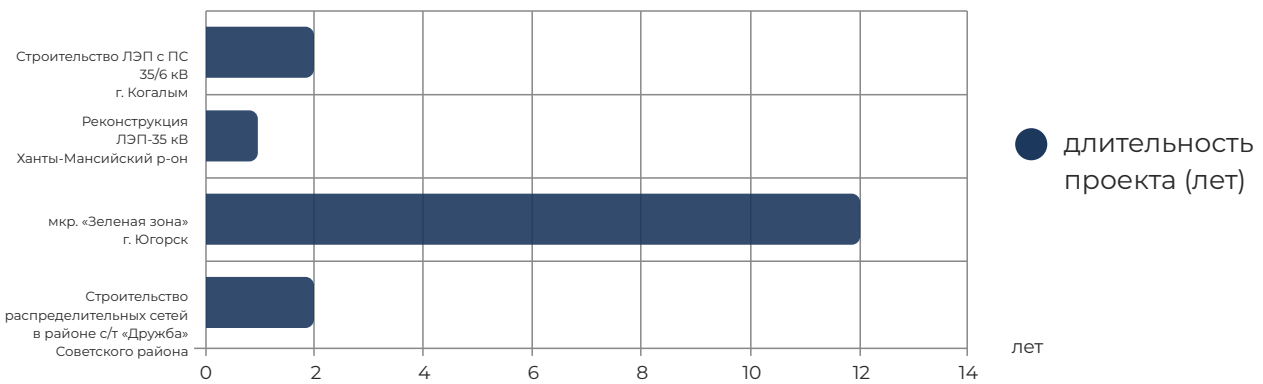
Анализ стоимости, сроков реализации и характеристик проектов (протяжённость ЛЭП, мощность)

Стоимость инвестиционных проектов



Крупнейший проект: «Строительство ЛЭП с ПС в г. Когалыме» — 397,66 млн руб. Самый бюджетный: реконструкция ЛЭП-35 кВ в Ханты-Мансийском районе — 38,20 млн руб. Два проекта завершены в 2025 году, два продолжаются до 2026 года.

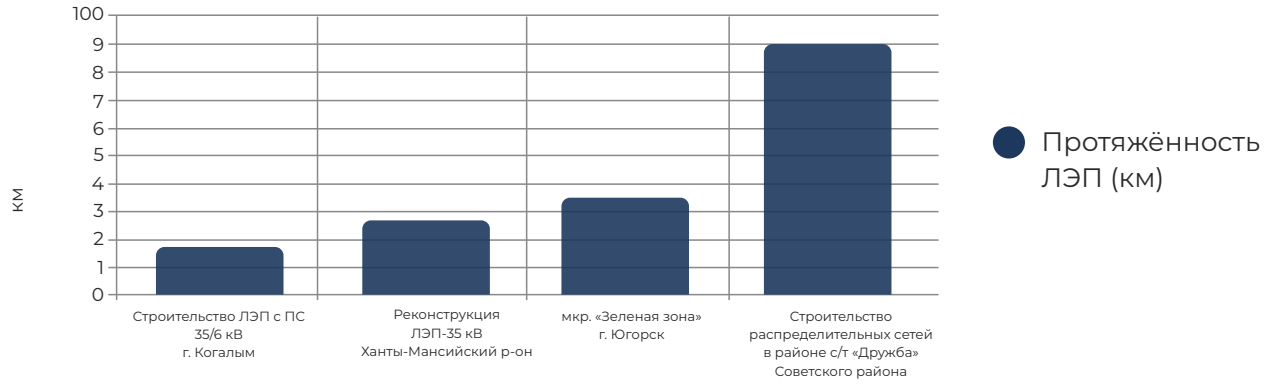
Сроки реализации проектов



Самый длительный проект: «Сети электроснабжения в мкр. «Зеленая зона» — с 2014 по 2026 год (12 лет). Краткосрочные проекты: реконструкция ЛЭП-35 кВ (2024 – 2025 гг.)

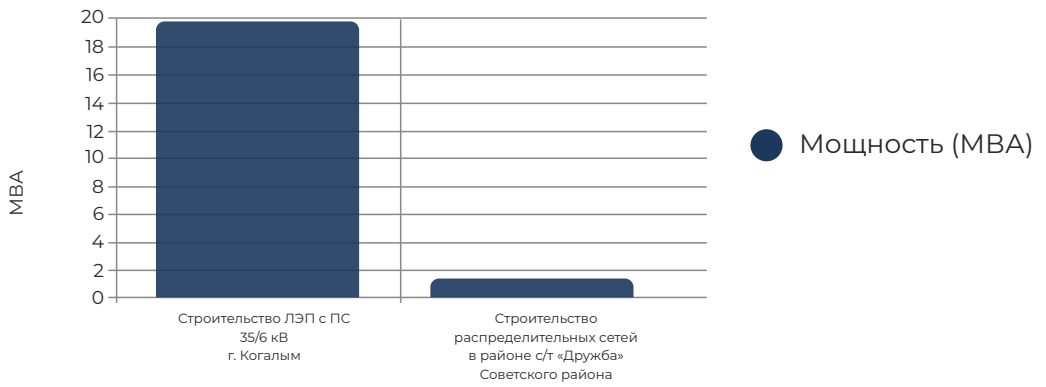


Протяжённость ЛЭП



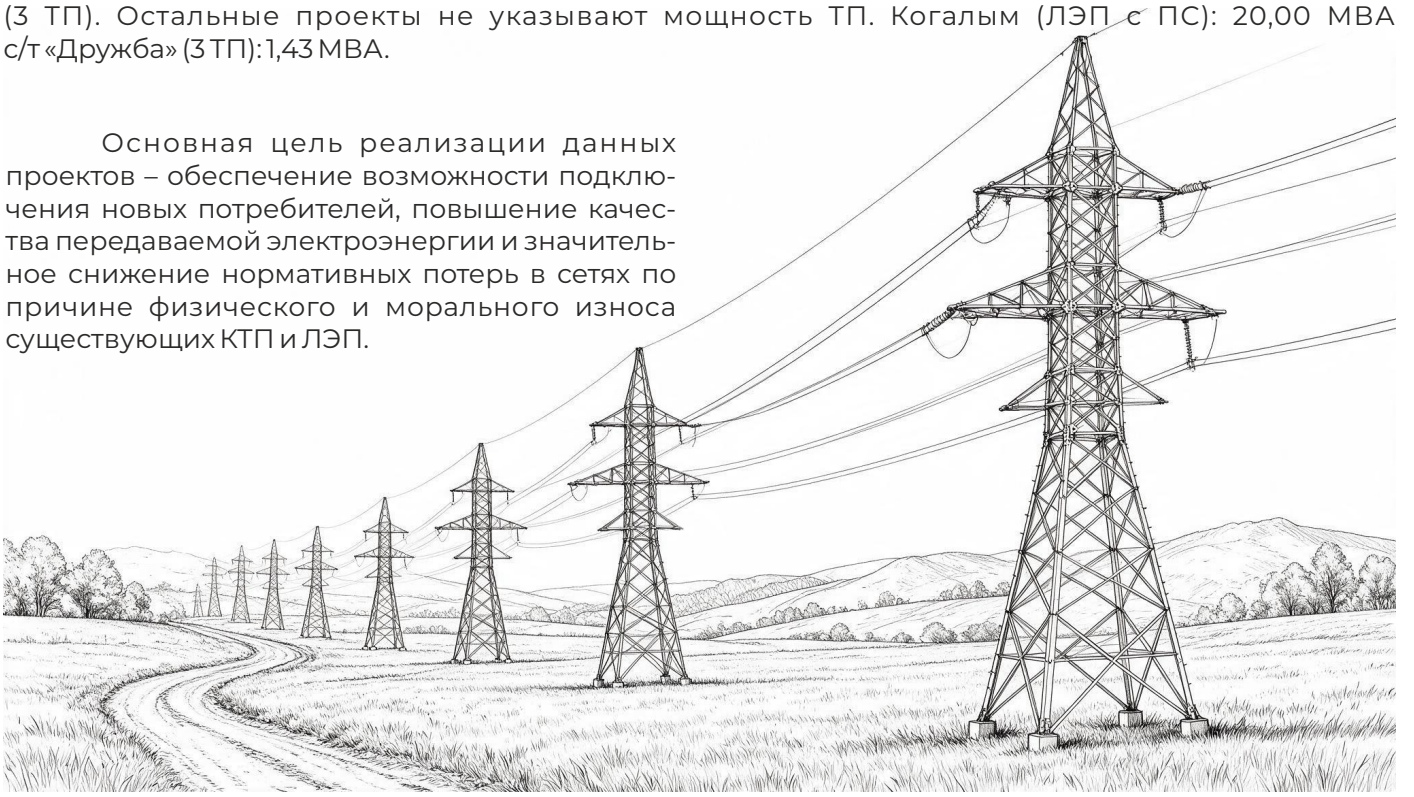
Максимальная протяжённость: проект в с/т «Дружба» — 9,02 км ЛЭП. Общая протяжённость ЛЭП по всем проектам: ~17 км.

Установленная мощность



Крупнейший по мощности: проект в г. Когалыме — 20 МВА. Проект в с/т «Дружба» — 1,43 МВА (3 ТП). Остальные проекты не указывают мощность ТП. Когалым (ЛЭП с ПС): 20,00 МВА с/т «Дружба» (3 ТП): 1,43 МВА.

Основная цель реализации данных проектов – обеспечение возможности подключения новых потребителей, повышение качества передаваемой электроэнергии и значительное снижение нормативных потерь в сетях по причине физического и морального износа существующих КТП и ЛЭП.



10 ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В НАТУРАЛЬНОМ И ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ

Сведения о потреблении ресурсов АО «ЮРЭСК»

Наименование значения	Единица измерения	Показатель 2024	Показатель 2025
Тепловая энергия	Гкал	1 532, 92	1 280, 31
	руб.	3 891 573, 16	3 343 439, 48
Электрическая энергия	тыс. кВт·ч	2 319, 80	2 131, 61
	руб.	9 507 296, 48	10 103, 103, 22
Вода	тыс. куб.м	5	4
	руб.	510 958, 10	456 339, 10





11 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Одним из ключевых активов АО «ЮРЭСК» является человеческий ресурс. Персонал – это фундаментальная основа функционирования компании, выступающая в роли производительной силы, которая генерирует экономическую ценность, поддерживает социальные институты и способствует постоянному развитию и росту Общества.

Для поддержания стабильно высокого уровня мотивации и реализации программ поддержки и привлечения персонала, Общество проводит кадровую и социальную политику, ключевыми составляющими которой являются следующие направления:

Укомплектованность персоналом и условия труда

⚡ своевременное обеспечение подразделений трудовыми ресурсами;

⚡ контроль укомплектованности подразделений и ротация кадров;

⚡ создание сплоченного и мотивированного коллектива.

Материальное вознаграждение и социальные гарантии

⚡ обеспечение достойного уровня оплаты труда и социальных гарантий;

⚡ поддержание стабильных социально-трудовых отношений.

Безопасное и эффективное производство

⚡ обеспечение безопасных условий труда;

⚡ обеспечение экологической и промышленной безопасности.

Комплексное развитие персонала

⚡ обучение и развитие персонала Общества;

⚡ создание условий для профессионального роста и самореализации работников.

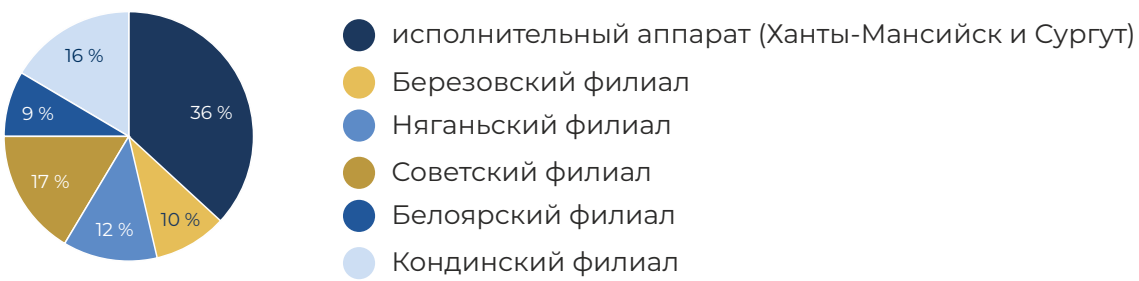
Социальная проявленность и вовлеченность в культурную жизнь территории присутствия

⚡ наградная политика;

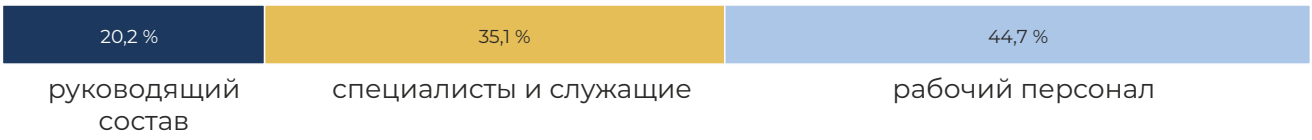
⚡ программы социального партнерства и взаимодействия.

11.1. ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

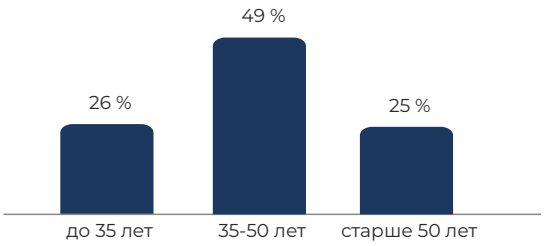
Списочная численность персонала на 31 декабря 2025 года составила 776 сотрудников, которые осуществляют свою трудовую деятельность в основных производственных подразделениях Общества на территории автономного округа.



Основными категориями персонала являются: рабочий персонал - 347 человек, специалисты и служащие - 272 человека.



Средний возраст сотрудников 39,7 лет. Благодаря гармоничному сочетанию молодых, полных идей талантов и зрелых экспертов, в Обществе процветает взаимообучение и преемственность профессиональных навыков.



Доля сотрудников с высшим профессиональным образованием преобладает.



В АО «ЮРЭСК» созданы условия для непрерывного развития знаний, навыков и компетенций. Так, в Компании осуществляют свою трудовую деятельность 4 сотрудника, обучающиеся по программам аспирантуры с целью присвоения степени кандидата технических наук. Общество со своей стороны способствует обеспечению материально-техническим, методическим и информационным инструментарием, необходимым для реализации научных проектов.





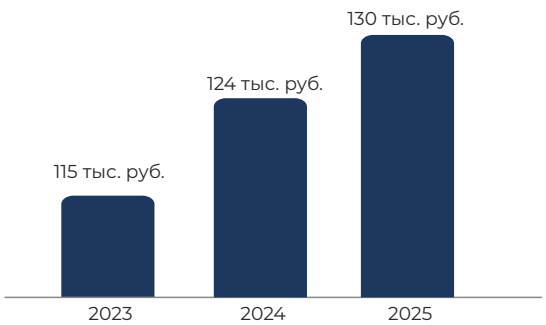

Элегра
A1+A2 B2 C2

11.2.
СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ПЕРСОНАЛА

АО «ЮРЭСК» стремится обеспечить конкурентоспособный уровень оплаты труда работников. Система оплаты труда, применяемая в Компании, заключается в регулировании размера должностного оклада в зависимости от квалификационного уровня работника, сложности выполняемой работы с учётом ступеней оплаты, тарифных коэффициентов и минимальной месячной тарифной ставки в соответствии с действующим Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации. Переменная часть оплаты труда учитывает выполнение показателей, а также надбавки и доплаты за особые условия труда, выдающиеся достижения в работе и индивидуальный вклад каждого работника.

Оценка деятельности высшего руководства осуществляется посредством ключевых показателей эффективности, которые утверждаются Советом директоров АО «ЮРЭСК».

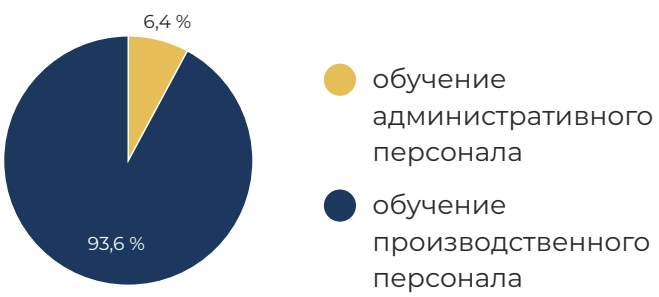
Общество осуществляет регулярный мониторинг рынка оплаты труда и обеспечивает работникам конкурентоспособное совокупное вознаграждение. Средний размер заработной платы сотрудников в АО «ЮРЭСК» составляет 130 тыс. руб.



11.3.
ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА И СОТРУДНИЧЕСТВО С УЧЕБНЫМИ ЗАВЕДЕНИЯМИ

В течение 2025 года программы дополнительного образования и повышения квалификации освоили 233 сотрудника, основная доля (93,6 %) – производственный персонал (218 чел.).

В Компании наряду с внешним обучением внедрена система внутренней подготовки персонала. В кадровом резерве Общества состоят 37 сотрудников, готовых к вертикальной и горизонтальной ротации.



Победы и достижения Общества:

I место в номинации «Лучшая организация города Ханты-Мансийска в области охраны труда среди организаций производственной сферы» смотра-конкурса на звание «Лучшая организация работы в области охраны труда в организациях города Ханты-Мансийска»;

I место в номинации «Лучший специалист по охране труда среди организаций производственной сферы» смотра-конкурса на звание «Лучший специалист по охране труда города Ханты-Мансийска».

АО «ЮРЭСК» на протяжении многих лет повышает престижность рабочей специальности. На базе Общества реализуются профориентационные мероприятия для младших и старших школьников в рамках проекта «ЮРЭСК-детям», экскурсионную программу посетили 2111 детей. Всего состоялось 44 экскурсии, из них – 13 в филиалах АО «ЮРЭСК». С целью эффективного сотрудничества заключены соглашения между Обществом и СОШ № 1 им. Созонова, СОШ № 5 им. Безноскова в городе Ханты-Мансийске.

Взаимодействие со старшими школьниками и студентами продолжается в рамках проекта «ЮРЭСК «ПРОФИ», которое направлено на привлечение молодых специалистов через активное сотрудничество с учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования. Общество погружает в профессию студентов Югорского государственного университета, Ханты-Мансийского технолого-педагогического колледжа, Советского, Урайского, Югорского политехнического, Междуреченского агропромышленного и Няганьского технологического колледжей.

Следует отметить, что организация практики – значимая часть кадровой политики АО «ЮРЭСК». В 2025 году компания приняла 102 студента для прохождения практической подготовки будущих специалистов.



Представители АО «ЮРЭСК» приняли участие в роли экспертов при проведении итоговой аттестации студентов Югорского государственного университета и Югорского политехнического колледжа.

В 2025 году Компания стала партнером финала регионального этапа Всероссийского конкурса научно-технологических проектов «Большие вызовы», где свои проекты по 12 направлениям от экологии до космических технологий презентовали 70 старшеклассников и студентов техникумов и колледжей со всей Югры.



11.4.
СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

АО «ЮРЭСК», как крупный работодатель, активно поддерживает семейные ценности сотрудников, создавая условия для их счастливой и гармоничной жизни. Компания внедряет комплекс мер по социальной защите, что повышает мотивацию, лояльность и эффективность труда.

Социальные корпоративные практики:

⚡ Программа компенсации стоимости расходов на аренду жилья высококвалифицированным работникам;

⚡ Дополнительные оплачиваемые дни по семейным обстоятельствам;

⚡ Установление надбавки за стаж работы в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях с первого дня работы;

⚡ Выплаты материальной помощи по различным социальным аспектам (рождение ребенка, вступление в брак, к юбилейной дате и тд.);

⚡ Проведение культурно-массовых и просветительских мероприятий для сотрудников и их детей;

⚡ Прочие льготы и компенсации (гарантии и компенсации при получении высшего образования по программам бакалавриата, магистратуры; оплата стоимости проезда для лечения работника, несовершеннолетнего ребенка).

Наградная политика

В рамках наградной политики в акционерном обществе «ЮРЭСК» в 2025 году проведена торжественная церемония, на которой 105 сотрудников, проявивших исключительный профессионализм и значительный вклад в развитие организации, удостоены наград Министерства энергетики Российской Федерации, Министерства строительства Российской Федерации, Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики «Ассоциация «Эра России», Думы автономного округа и внутренних корпоративных наград.

Федеральные отраслевые награды были вручены сотрудникам АО «ЮРЭСК» за мужество и самоотверженный труд, проявленный при восстановлении инфраструктуры Луганской и Донецкой Народных Республик.

Благотворительные инициативы

АО «ЮРЭСК» продолжает традицию добрых дел, оказывая гуманитарную помощь бойцам Специальной военной операции и жителям Луганской и Донецкой Народных Республик.

Сотрудники Компании приняли участие в акции «Мы вместе: собираем детей в школу», направив все необходимые принадлежности и товары для школьников Макеевки к 1 сентября.

За личные средства работников Общества был приобретен и отремонтирован автомобиль ВАЗ-2121 «Нива» для доставки грузов и перемещений бойцов между территориями, а также переносная дизельная электростанция, которая обеспечивает стабильное электроснабжение в полевых условиях.

В составе гуманитарного добровольческого корпуса сотрудники Общества работали в военном госпитале, помогая раненым и медикам. Такие акции – не разовый порыв, а часть корпоративной культуры, где доброта становится традицией.

Социальная проявленность

Сотрудники Компании – не только профессионалы энергетики, но и активные, спортивные и талантливые жители автономного округа.

Активисты представляли Общество на осеннем городском чемпионате по интеллектуальным играм и в спорте, где успешно проявили себя в Спартакиаде трудящихся Ханты-Мансийска, «Кроссе нации-2025» и XII Югорском лыжном марафоне.

Эти события – не просто соревнования, а проявление корпоративного духа, где каждый участник становится частью большего: здорового, активного и умного сообщества.



12 ОХРАНА ТРУДА

Важными направлениями по улучшению условий и охраны труда, снижению уровня профессиональных рисков работников являются:

⚡ реализация требований Положения о системе управления охраны труда АО «ЮРЭСК»;

⚡ реализация требований Положения СВТК;

⚡ реализация требований Положения по проведению Дней охраны труда в акционерном обществе «ЮРЭСК»;

⚡ организационно-методическая работа по охране труда;

⚡ совершенствование форм работы с пер-соналом, включая подготовку к безошибочным действиям в условиях повышенной ответственности и опасности;

⚡ выполнение обходов и осмотров рабочих мест персонала предприятия;

⚡ проведение регулярных внезапных проверок бригад, работающих по нарядам и распоряжениям, работников, выполняющих оперативные переключения.

12.1. ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА И ПРОФЗАБОЛЕВАЕМОСТИ

В 2025 году в АО «ЮРЭСК» случаи производственного травматизма, произошедшие в электроустановках, отсутствуют, случаев профзаболеваемости не выявлено.



12.2.
ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

По результатам проведенных Единых Дней охраны труда в структурных подразделениях и филиалах АО «ЮРЭСК» в 2025 году, в соответствии с приказом АО «ЮРЭСК» от 04 декабря 2024 года № 816 «О проведении Единого дня охраны труда» и Положением по проведению Дней охраны труда в Обществе, мероприятия по профилактике нарушений норм и правил выполнены на 100 %.

План работы с персоналом на 2025 год выполнен в полном объеме, в том числе проведено:

⚡ вводных инструктажей (при поступлении на работу) – 235, из них: при прохождении практики студентами – 103, внутренние совместители – 14;

⚡ вводных и первичных инструктажей командированному персоналу и персоналу строительно-монтажных организаций – 603;

⚡ проверок знаний (по охране труда, промышленной и электробезопасности): план – 715 / факт – 772 в том числе: внеочередных – 101;

⚡ контрольных противоаварийных и противопожарных тренировок оперативному персоналу – 1153, учебных тренировок – 1037;

⚡ обучений приемам оказания первой помощи на роботе-тренажере Гоша-06, в том числе в филиалах: план – 272 / факт – 327 человек.

С целью своевременного выявления заболеваний, начальных форм профессиональных заболеваний, являющихся медицинскими противопоказаниями для продолжения работы, связанной с воздействием вредных и опасных производственных факторов, а также предупреждения несчастных случаев на производстве 383 работника прошли периодический медицинский осмотр, предварительный медицинский осмотр при трудоустройстве прошли 107 человек.

По результатам медосмотров случаев профессиональных заболеваний у персонала не выявлено.

В 2025 году в соответствии с утвержденным планом проведена профессиональная подготовка кадров на базе специализированных учебных центров профессиональной подготовки, а также в АО «ЮРЭСК».

С целью повышения квалификации проведено обучение инженерно-технических работников, а также обучение рабочим специальностям (стропальщика, рабочего люльки).



Показатели обучения за 2025 год

Наименование учебных курсов	кол-во человек
Охрана труда (программы: А, Б,В, ПП, СИЗ)	409
Охрана труда (1, 2, 3 гр.)	137
Рабочий люльки	31
Стропальщик	1
Специалист по пожарной профилактике	19
Промышленная безопасность	3
Вальщик леса	2
Уполномоченный по ОТ	1
Допуск на кранах манипуляторах	1

ИТОГО: 604 человека

Приказом АО «ЮРЭСК» от 07 ноября 2023 года № 551 на паритетной основе создан комитет по охране труда. Работа комитета организована в соответствии с утвержденным планом. В соответствии с планом ежеквартально проводились заседания комитета, на которых было рассмотрено 26 вопросов по охране труда.

Для пропаганды вопросов охраны труда, углубленного ознакомления работающих с безопасным методом труда, организована работа кабинетов по охране труда в Кондинском, Белоярском, Няганьском, Березовском и Советском филиалах, а также в исполнительном аппарате АО «ЮРЭСК».

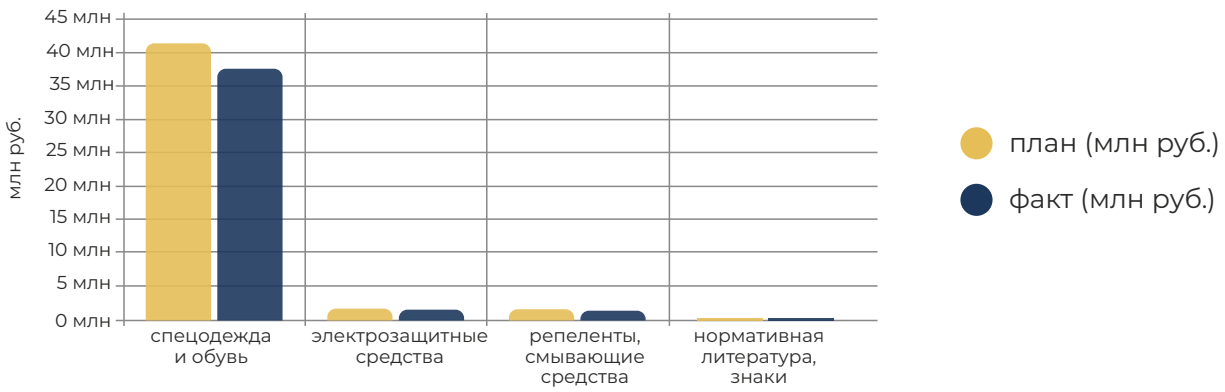
В 2025 году для выявления вредных и (или) опасных факторов производственной среды и трудового процесса и оценки уровня воздействия факторов на работника с учетом отклонения их фактических значений от установленных нормативов в АО «ЮРЭСК» была проведена специальная оценка условий труда (далее – СОУТ) на 99 рабочих местах, на общую сумму 227 650 руб. По результатам СОУТ рабочие места были отнесены ко 2 классу (допустимые условия труда). Проведена оценка уровня риска, составлен перечень идентифицированных факторов риска и соответствующих им опасностей.

В рамках выполнения профилактической работы по снижению рисков возникновения травматизма и профзаболеваний в 2025 году приказом АО «ЮРЭСК» от 05 февраля 2025 года № 70 утвержден План мероприятий по улучшению условий и охраны труда, снижению уровня профессиональных рисков работников АО «ЮРЭСК» на 2025 год.

Охрана труда 2025 год. Исполнение плана мероприятий

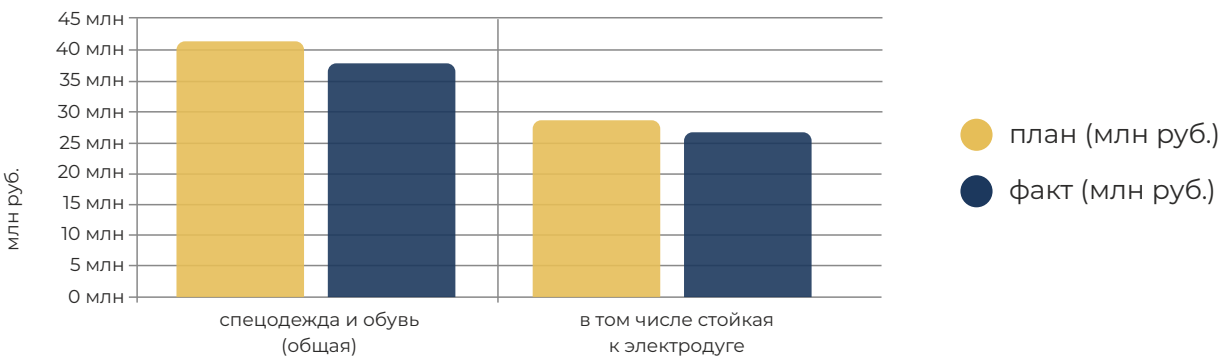
Анализ плановых и фактических затрат на обеспечение спецодеждой, электрозащитными средствами, репеллентами и нормативной литературой.

Затраты на охрану труда (руб.)



Все мероприятия выполнены на 100 % (фактические затраты соответствуют плановым после конкурсных процедур, часть средств сэкономлена). Спецодежда и обувь — крупнейшая статья затрат: план 41,4 млн руб., факт 37,8 млн руб. (экономия ~3,6 млн руб.). Спецодежда с защитой от электродуги — 26,6 млн руб. при плане 28,7 млн руб.

Детализация: спецодежда и экономия



Экономия по итогам конкурсных процедур позволила снизить затраты при 100 % выполнении плана.

- Спецодежда и обувь: экономия ~3,63 млн руб.
- В том числе стойкая к электродуге: экономия ~2,13 млн руб.
- Электрозащитные средства: экономия ~72 тыс. руб.
- Репелленты: экономия ~146 тыс. руб.
- Нормативная литература: экономия ~100 тыс. руб.

Все мероприятия выполнены в полном объёме. Снижение затрат достигнуто за счёт конкурсных процедур (экономия ~6 млн руб. суммарно).

12.3.
ПОКАЗАТЕЛИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЙ, СВЯЗАННЫХ С ПОВРЕЖДЕНИЕМ ОБОРУДОВАНИЯ, ПРИНАДЛЕЖАЩЕГО АО «ЮРЭСК» НА ПРАВАХ СОБСТВЕННОСТИ ИЛИ АРЕНДЫ

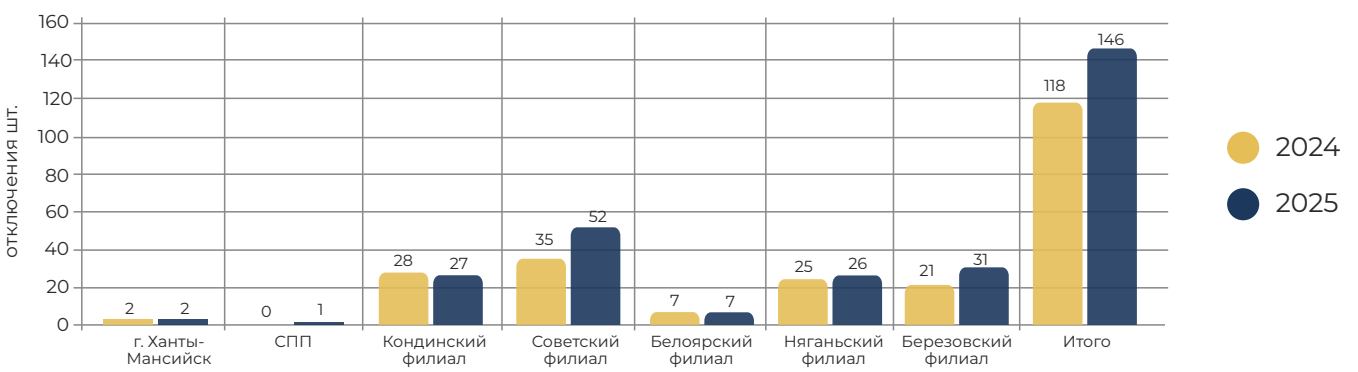
В 2025 году в электроустановках, принадлежащих АО «ЮРЭСК» на правах собственности или аренды, произошло 146 аварийных отключений, в 2024 году в электроустановках, принадлежащих АО «ЮРЭСК» на правах собственности или аренды, произошло 118 аварийных отключений.

Общее количество технологических нарушений повысилось, рост произошел в Советском филиале (52 отключения), Березовском филиале (31 отключение). Рост отключений вызван неблагоприятными погодными условиями, как например, 11-12.06.2025 в Березовском районе (шквальный ветер, гроза, град), в результате которых только за сутки произошло 7 отключений.

75 977 кВт·ч суммарный недоотпуск электроэнергии **за 2024 год**

70 256 кВт·ч суммарный недоотпуск электроэнергии **за 2025 год**

Аварийные отключения



12.4.
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В соответствии с приказом АО «ЮРЭСК» от 14 марта 2025 года № 132 «Об обеспечении надежной работы электросетевых объектов в период высоких температур (пожароопасный период) и грозовой период 2025 года» был проведен комплекс мероприятий, включающий в себя минимизацию рисков возникновения пожаров на электросетевых объектах АО «ЮРЭСК».

Проведено две противопожарные тренировки, в том числе с полной эвакуацией персонала.

Девятнадцать работников АО «ЮРЭСК» обучены по программе «Специалист по пожарной профилактике» в учебных центрах, согласно Приказу МЧС России от 18.11.2021 № 806 «Об определении Порядка, видов, сроков обучения лиц, осуществляющих трудовую или служебную деятельность в организациях, по программам противопожарного инструктажа, требований к содержанию указанных программ и категорий лиц, проходящих обучение по дополнительным профессиональным программам в области пожарной безопасности».

12.5.
ЭКОЛОГИЯ

В соответствии с положениями Федерального закона № 7-ФЗ от 10.01.2002 «Об охране окружающей среды» в АО «ЮРЭСК» назначено лицо, отвечающее за охрану окружающей среды.

АО «ЮРЭСК» планомерно обеспечивает соблюдение законодательства в области охраны окружающей среды, санитарно-эпидемиологического благополучия населения, а также промышленной безопасности в части возникновения экологических рисков от основной деятельности предприятия.

Создана эффективная система экологической информации, а именно: данные первичного учета, годового и статистического отчетов по процессам природопользования на предприятии.

Производится инвентаризация источников загрязнения природной среды, ведется первичный учет данных по типовым формам согласно правилам, установленным действующим законодательством. Формы заполняются с использованием системы классификации и кодирования загрязняющих веществ (отходов).

Таким образом установлено, что за 2025 год АО «ЮРЭСК» передано лицензированным организациям (АО «Югра-Экология») твердых отходов 686,6 м3.

Производственные площадки АО «ЮРЭСК» отнесены исключительно к IV категории негативного воздействия на окружающую среду, включены в региональный государственный реестр объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду. Подготовлены и направлены сведения по образованию отходов в региональный кадастр отходов за 2025 год.

Источники выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух на производственных площадках АО «ЮРЭСК» отсутствуют. В соответствии с пунктом 5 статьи 22 Федерального закона № 7-ФЗ от 10.01.2002 «Об охране окружающей среды» (в редакции Федерального закона от 21.07.2014 № 219-ФЗ) нормативы допустимых выбросов, нормативы допустимых сбросов не рассчитываются для объектов IV категории, таким образом, Общество освобождено от платы за выбросы в атмосферный воздух.

АО «ЮРЭСК» осуществляет хозяйственную деятельность на объектах IV категории, разработка НООЛР и представление отчетности об образовании, использовании, обезвреживании, о размещении отходов в Росприроднадзор не требуются (письмо Росприроднадзора от 20.06.2018 № АА-10-02-32/12525 «О рассмотрении обращения»).

С 1 января 2020 года при осуществлении хозяйственной деятельности Общество освобождено от платы за негативное воздействие на окружающую среду (НВОС).

Ежегодно заключаются договоры с единым региональным оператором (АО «Югра-Экология») на сбор, дальнейшую переработку и утилизацию твердых коммунальных отходов (ТКО). Выполняется работа по ознакомлению работников Общества с требованиями экологического законодательства, разработаны методические рекомендации для структурных подразделений по вопросам охраны окружающей среды.

Ежеквартально проводятся проверк мест хранения (накопления) отходов на территории Общества и, в случае обнаружения несоответствия, выдаются предписания по устранению выявленных нарушений с указанием сроков их исполнения. Осуществляется контроль своевременного вывоза отходов с территории Компании.

За 2025 год Общество не привлекалось к административной ответственности за нарушения природоохранного законодательства.

13 СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

Местонахождение АО «ЮРЭСК»:
Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г.о. Ханты-Мансийск, г. Ханты-Мансийск

Почтовый адрес АО «ЮРЭСК»:
Адрес юридического лица: 628011, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г.о. Ханты-Мансийск, г. Ханты-Мансийск, ул. Ленина, зд. 52, помещ. 2

Контактный телефон:
Тел./факс: +7 (3467) 31-85-95

Адрес электронной почты:
office@yuresk .ru

Адрес раскрытия информации АО «ЮРЭСК» в сети Интернет:
www.yuresk.ru

Банковские реквизиты:
ИНН/КПП: 8601045152/860101001
Расчетный счет: № 40602810467460000022
Банк: Западно-Сибирское отделение № 8647 ПАО «Сбербанк»
БИК: 047102651
Корреспондентский счет: 30101810800000000651



Аудитор ООО «НБК»

В качестве аудитора АО «ЮРЭСК» для оказания услуг по проведению ежегодной обязательной аудиторской проверки ведения бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности за 2025 год утверждено общество с ограниченной ответственностью «Налогинформ» (ООО «Налогинформ»).

В результате реорганизации ООО «Налогинформ» в форме присоединения к обществу с ограниченной ответственностью «Налоговые и бухгалтерские консультанты» (ООО «НБК») последнее является правопреемником ООО «Налогинформ», в том числе всех его прав и обязанностей по существенным контрактам.

Юридический адрес:

644046, Омская область, г.о. Омск, г. Омск, ул. Братская, д. 19, к. 2, помещ. 8П

Почтовый адрес:

644046, г. Омск, ул. Братская, д. 19/2, оф. 8П

Данные о членстве аудитора в саморегулируемой организации:

Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»

Основной регистрационный номер записи: 11606074380 от 15.12.2016

ИНН: 7404031215

ОГРН: 1027400579216

Контактный телефон/факс:

+7 (3812) 40-90-92

Адрес электронной почты:

nbkru 55@mail.ru

Интернет-сайт:

www.nbk-audit.ru

Регистратор АО «Сургутинвестнефть»

Решением совета директоров АО «ЮРЭСК» от 03.09.2014 регистратором АО «ЮРЭСК» утверждено АО «Сургутинвестнефть».

Местонахождение:

Российская Федерация, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Сургут

Почтовый адрес:

628415, Российская Федерация, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Сургут, ул. Энтузиастов, д. 52/1

Сведения о лицензии на право осуществления деятельности по ведению реестра:

Номер лицензии: 10-000-1-00324

Дата выдачи лицензии: 24.06.2004

Срок действия лицензии: без ограничения срока действия

ИНН: 8602039063

ОГРН: 1028600588246

Контактный телефон:

+7 (3462) 55-09-22

Факс:

+7 (3462) 42-11-93

Адрес электронной почты:

info@sineft.ru

Интернет-сайт:

www.sineft.ru